



GBV-Akademie

in Kooperation mit dem

Institut für Personalentwicklung

Wohnungswirtschaft

Bildungsprogramm 1. Halbjahr 2026

*Wissen schafft Kompetenz
Beziehung schafft Vertrauen
Vernetzung schafft Vorsprung*

SEMINARE



Vorwort

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Kolleginnen und Kollegen!

Willkommen zum Bildungsprogramm der **GBV-Akademie**, das in Kooperation mit dem **Institut für Personalentwicklung (IPE)** für das 1. Halbjahr 2026 entwickelt wurde.

Nachdem das Kalenderjahr 2025 das Geburtsjahr des „*Expertinnen-/Expertenlehrgangs Hausverwaltung in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft*“ war, dürfen wir 2026 den Lehrgang „*Grundlagen Hausverwaltung in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft*“ aus der Taufe heben.

In diesem Lehrgang wird allen (**neuen**) **Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern** das notwendige **Basiswissen** über die rechtlichen, technischen, kaufmännischen und ökologischen Grundlagen, die für die Verwaltung von Miet- und Wohnungseigentumsobjekten notwendig sind, durch brancheninterne als auch branchenexterne Expertinnen und Experten zielgruppengerecht vermittelt. Ebenso ist ein unabdingbarer Schwerpunkt die Vermittlung von **Tools zur Bewältigung des stressigen Arbeitsalltags** von Hausverwalterinnen und Hausverwaltern.

Wir hoffen, die neuen Formate und das Gesamtprogramm entsprechen Ihren Erwartungen und freuen uns, Sie bei uns begrüßen zu dürfen.



Andreas Vierlinger
Bildungsreferent des Verbandes
Mitglied des Revisionsvorstandes



Gerhard Etmayer
Geschäftsführer des
Institut für Personalentwicklung (IPE)

SEMINARE



Nachhaltigkeit ist Verantwortung

Mit einer Reihe von Veranstaltungen setzt sich die GBV-Akademie mit dem Thema Nachhaltigkeit auseinander und stellt der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft die notwendigen Tools und das Know-how zur Verfügung, um den Herausforderungen unserer Zeit zu begegnen.



Auch die GBV-Akademie versucht mit ihrem Handeln einen möglichst kleinen ökologischen Fußabdruck unter Miteinbeziehung ökonomischer und sozialer Komponenten zu hinterlassen mit der Intention, zukünftige Generationen so wenig wie möglich zu beeinträchtigen.



Gemeinsam mit **„Wald4Leben – Bäume für die Zukunft.“** sorgen wir im Zuge der **GBV-Zukunftswerkstatt** dafür, dass Waldflächen in Österreich wieder flächig aufgeforstet werden, damit der Klimaschutzeffekt des Waldes wieder greifen kann und pflanzen für jede:n Teilnehmer:in einen Baum. Damit tragen wir gemeinsam dazu bei, dem Ziel der CO₂-Neutralität in Österreich näher zu kommen.

Die Kreislaufwirtschaft – diese behandeln wir auch in einem eigenen Webinar - insbesondere der Elektronikbereich, spielt eine große Rolle bei der Nachhaltigkeit. Deshalb bezieht die GBV-Akademie ihre elektronischen Arbeitsmittel primär über Anbieter, die gebrauchte Geräte recyceln und wiederaufbereiten. Einer davon arbeitet mit offiziellen Aufforstungs-Organisationen weltweit zusammen und pflanzt für die von uns dort erstandenen Produkte ebenfalls Bäume.

Auch bei der Seminarverpflegung setzen wir vorrangig auf regionale, Bio-zertifizierte oder Fairtrade Produkte.

Unser Office betreiben wir grundlegend mit umweltfreundlichen Artikeln und unsere Incentives kommen aus einer nachhaltigen Produktion.

Veranstaltungen, welche speziell Themen zur Nachhaltigkeit beinhalten, sind in unserem Programm mit folgendem Symbol gekennzeichnet.

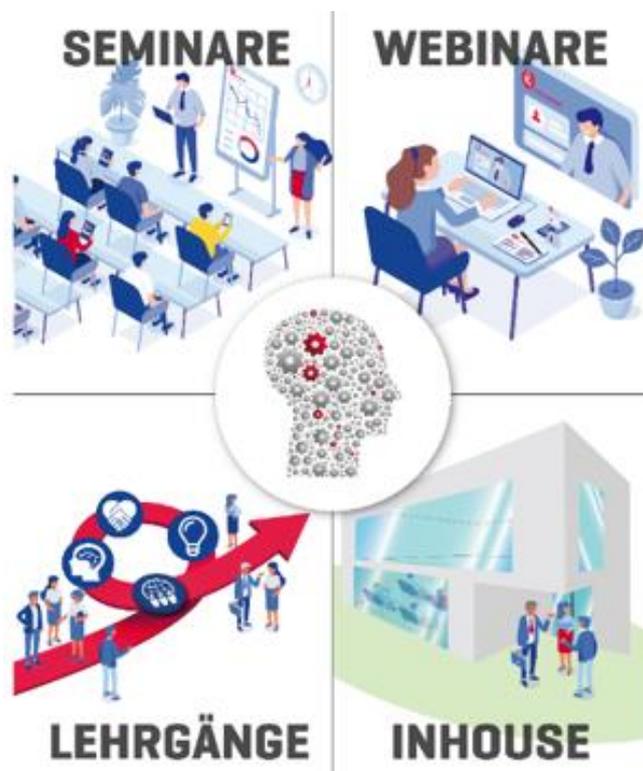


„Bei allem, was man tut, das Ende zu bedenken, das ist Nachhaltigkeit.“
(Eric Schweitzer)

SEMINARE



Inhaltsverzeichnis



Die **GBV-Akademie** bietet als Bildungseinrichtung des „**Österreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen – Revisionsverband**“ im 1. Halbjahr 2026 in Kooperation mit **Gerhard Etmayer – Institut für Personalentwicklung e.U.** wieder ein ausgewogenes, branchenbezogenes Bildungsangebot für die gemeinnützigen Bauvereinigungen an.

BILDUNGSPROGRAMM 1. HALBJAHR 2026

BASIS- UND AUFBAUSEMINARE	6
Basisseminar für Mitarbeiter:innen in der Wohnungswirtschaft	6
Herausforderungen an die Führungskräfte und das Management von Unternehmen im 21. Jahrhundert (Fit & Proper)	11
Basisseminar - Follow Up: Potenziale in den Fokus!	12
Grundlagen für Hausarbeiter:innen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft	14

SEMINARE



RECHTLICHE FACHSEMINARE (ALLE ANGEBOETE SIND FIT & PROPER - GEEIGNET)	17
Abrechnung im WGG	17
Einführung in die Wohnungsgemeinnützigkeit und das WGG	19
Vertiefung in das Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz (WGG) und Wohnrecht	20
Mietvertragsgestaltung für gemeinnützige Bauvereinigungen	21
Umsatzsteuerrecht – Spezifika der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft	23
Integriertes Risikomanagement und IKS in der Praxis - Risiken erkennen, steuern und vermeiden	25
Erhaltung und Verbesserung im WGG und WEG	26
Beendigung des Mietverhältnisses: Rückstellung des Mietobjekts und Mieterwechsel	28
Der Geschäftskreis einer gemeinnützigen Bauvereinigung - Gesetzliche Grundlagen und Beispiele aus der Praxis	29
KAUFMÄNNISCHE FACH- UND VERTIEFUNGSEMINARE	31
Prüfungsvorbereitung und Datenmanagement im Rahmen der Prüfungsabwicklung	31
Buchhaltung I: Grundlagenkurs Rechnungswesen	33
Buchhaltung II: Aufbaukurs Rechnungswesen	34
Grundlagen zu den Jahresabschlüssen und Lageberichten sowie zu den betriebswirtschaftlichen Kennzahlen von gemeinnützigen Bauvereinigungen (Fit & Proper)	35
Verwaltung und Bilanzierung von „Mischobjekten“	36
TECHNISCHE FACH- UND VERTIEFUNGSEMINARE	37
Technik am Bau für Nichttechniker:innen (Fit & Proper)	37
PERSÖNLICHKEITS- UND GESUNDHEITSBILDENDE SEMINARE - TOOLS	39
Mit Selbstmanagement zur Arbeitszufriedenheit und Lebensqualität	39
Konflikte lösen – gewusst wie! (Fit & Proper)	41
Kommunikation am Telefon - Effizient, konstruktiv und handlungsfähig agieren	43
Schwierige Gesprächssituationen erfolgreich meistern	45
Rascher Stressabbau für einen gesunden Arbeitsalltag	47
WEBINAR	49
Aktuelles zur wohnungseigentumsrechtlichen Jahresabrechnung	49
Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP) in der Praxis	51
Der Aufteilungsschlüssel im WGG und WEG	53

SEMINARE



Duldungspflichten von Mietern: Rechtsprechung und Praxisfälle	54
Beschlussfassung im Wohnungseigentum - Was gibt es Neues	55
Der Tod des Wohnungsmieters: Was gemeinnützige Bauvereinigungen wissen sollten	57
Sommer, Sonne und Wohnen aus Sicht des Wohnrecht und Mietrecht	59
Photovoltaik und das WGG	60
LEHRGÄNGE	61
GBV-Zukunftswerkstatt	61
NEU: Lehrgang mit GBV - Zertifikat: Grundlagen Hausverwaltung in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft	64
Expertinnen-/Expertenlehrgang mit GBV - Zertifikat: Hausverwaltung in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft	66
Lehrgang für Aufsichtsratsmitglieder in Wohnbauunternehmen mit möglicher ISO-Zertifizierung zum Certified Supervisory Expert (CSE)	69
INHOUSE SEMINARE / WEBINARE	73
UNSER KOOPERATIONSPARTNER	74
Unser Team	76
UNSERE VERANSTALTUNGSORTE	77
ALLE KURSTERMINE 1. HALBJAHR 2026 AUF EINEN BLICK	78
Kurstermine in chronologischer Reihenfolge	78
INFORMATIONEN ZUR ANMELDUNG	81
ANMELDEFORMULAR	82

Unser Bildungsprogramm wird stetig erweitert und behandelt somit auch aktuelle Entwicklungen aus den verschiedenen Themenbereichen WEG, WGG, Arbeitsrecht, Abrechnungen, ... in unseren einzelnen Formaten - „Aus der Praxis für die Praxis“, „Nachhaltigkeit“, ... und individuellen Veranstaltungsreihen.

Insbesondere bei rechtlichen und kaufmännischen Themen ist es wichtig, immer auf dem neuesten Stand zu sein.

Mit „uptodate“ haben wir ein Format geschaffen, welches Ihre Mitarbeiter:innen immer auf den neuesten Wissensstand bringt und diese haben somit eine bestmögliche Grundlage und Information für ihre tägliche Arbeit zur Verfügung.

SEMINARE



Basis- und Aufbau Seminare

Basisseminar für Mitarbeiter:innen in der Wohnungswirtschaft

Zielgruppe:

Basisseminar für alle (neuen) Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft, die einen Gesamtüberblick erhalten möchten.

Ziele:

Sie erhalten eine Einführung in das Thema „Gemeinnützigkeit“ und in die Grundsätze der Wohnungswirtschaft. Sie erlernen die Basics im Finanz- und Verwaltungsbereich sowie die rechtlichen Grundlagen im gemeinnützigen Wohnungswirtschaftsbereich. Des Weiteren erhalten Sie ein fundiertes Grundlagenwissen im Bereich Kommunikation und Kundenbeziehungsmanagement. Am letzten Seminartag stehen Vernetzung und Austausch der Teilnehmer:innen der unterschiedlichen Wohnbauträger im Vordergrund. Ziel ist es, voneinander zu lernen und neue Sichtweisen zu erhalten.

Ihr Nutzen:

Durch den Überblick der Aufgaben einer professionellen Dienstleistung im Wohnungswirtschaftsbereich und ein fundiertes Grundlagenwissen in der Kommunikation und dem Kundenbeziehungsmanagement werden Sie optimal auf den Berufsalltag in allen Bereichen der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft vorbereitet. Sie lernen die unterschiedlichen Bereiche der Wohnungswirtschaftsbranche kennen und haben dadurch ein Grundverständnis über die Gesamtabläufe in dieser Branche.

Seminarinhalte:

1. Modul: Einstieg

- Seminarestieg

Referentin: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA

2. Modul: Grundlagen der Wohnungswirtschaft

- Was bedeutet Gemeinnützigkeit?
- Philosophie der Gemeinnützigkeit
- Was macht der Raum mit den Menschen

Referent: Mag. Wolfgang Modera

Moderation: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA



3. Modul: Allgemeine Grundlagen, Prüfung, Verwaltung und Compliance in der Wohnungswirtschaft

- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Prüfung und Compliance
- Betriebskostenabrechnung
- Mietkalkulation, Bestandteile, Änderungen einer Mietenvorschreibung
- Jährliche Mietzinsanpassung
- Grundlagen des UStG (Umsatzsteuergesetzes) im Mietbereich
- Instandhaltungspflichten Vermieter/Mieter, Instandhaltungskostenabrechnung

Referent: WP Alexander Russ, BSc

Moderation: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA

4. Modul: Rechtliche Grundlagen

- Rechtliche Grundlagen
- Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz (WGG), Mietrechtsgesetz (MRG) und Wohnungseigentumsgesetz (WEG)
- Mietvertrag, Wohnrechtsfragen, Mietkauf, Rechte und Pflichten der einzelnen Parteien
- Haftung, Gewährleistung und Garantie, Schadenersatz
- Vollmacht, Sachwalterschaft, Angehörigenvertretung, etc.
- Grundlagen des Sachenrechts
- Eigentum, Baurecht, etc.

Referenten: Dr. Simon Klausberger MBL, Mag. Christoph Erlenwein

Moderation: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA

5. Modul: Technische Grundlagen

- Grundlagen
- Gebäudestandards, Formen des Wohnbaus, Bauteile, Elemente einer Wohnanlage
- Grundlagen, Werte und Analyse
- Preisentwicklung Wohnen
- Kostengünstiges Bauen
- Einsparungspotenziale
- Lüftung
- Wartung und Instandhaltung

Referent: Arch. Bmst. DI Dr. Horst Lischka MBA

Moderation: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA



6. Modul: Wohnbauförderung und Wohnbeihilfe

- Auswirkungen der Beihilfen und Förderungen
- Zuständige Behörden

Referent: Mag. Philipp Ortbauer
Moderation: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA

7. Modul: Neue Medien und Außenkommunikation

- Grundverständnis für die verschiedenen Teilöffentlichkeiten auf unterschiedlichen Kanälen
- grobes Raster, in dem verschiedene Zielgruppen (Stakeholder, Multiplikatoren wie Journalisten, Interessenten, Wohnraumsuchende, ...) verschiedenen Medien und Kanälen und inhaltlichen Gestaltungsformen zugeordnet sind
- Informationsverhalten
- Neue Medien: Chancen und Herausforderungen (digitale Kommunikation)

Referent: Stefan Straßburger
Moderation: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA

8. Modul: Chancen der KI in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft

- Entlastung der Mitarbeiter:innen durch KI-Lösungen
- Harmonisierung der Arbeitsabläufe und Kommunikation

Referent: Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Moderation: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA

Abschluss:

Abschlussfragen, Teilnahmebestätigung

SEMINARE



Rahmendaten:

Dauer: 4-Tagesseminar, Die Module sind nicht einzeln buchbar.

Termine:

- 09. März 2026**
 - 1. Modul 09:00 – 12:00 Uhr
 - 2. Modul 13:00 – 17:00 Uhr
- 10. März 2026**
 - 3. Modul 09:00 – 17:00 Uhr
- 29. April 2026**
 - 4. Modul 09:00 – 12:30 Uhr
 - 5. Modul 13:30 – 17:00 Uhr
- 30. April 2026**
 - 6. Modul 09:00 – 12:00 Uhr
 - 7. Modul 13:00 – 15:00 Uhr
 - 8. Modul 15:15 – 17:00 Uhr

Seminarbeitrag: € 2.480,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in, inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung

Seminarort: Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals

Referent:innen: Dipl. Soz. Päd. (FH) Kyra Hett BA
Moderation: Psychotherapeutin für Existenzanalyse
 Eingetragene Mediatorin nach dem ZivMediatG. in der Liste des Bundesministeriums für Justiz (BMJ), Schwerpunkt Nachbarschaftskonflikte, Paar- und Familienkonflikte, Scheidung, Elternberatung
 Zusätzliche Ausbildungen in: systemischer Familienarbeit, sozialtherapeutischem Rollenspiel, Paartherapie/-beratung und Existenzanalytischer Psychotherapie (EAPTT)



Mag. Wolfgang Modera
 GIWOG, Geschäftsführung



WP Alexander Russ, BSc
 beeideter Wirtschaftsprüfer
 Verbandsrevisor, Projektgruppe für Datenanalyse und Digital-Audit im Verband
 ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
 BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



SEMINARE



Dr. Simon Klausberger MBL
Rechtsanwalt mit Spezialisierung auf Immobilien- und Bauträger-
recht, DKFE Rechtsanwälte GmbH & Co KG.



Mag. Christoph Erlenwein
Rechtsanwalt, DKFE Rechtsanwälte GmbH & Co KG.



Arch. Bmst. DI Dr. Horst Lischka MBA
LAWOG, Projektmanagement



Mag. Philipp Ortbauer
GIWOG-Rechtsabteilung
Jurist mit langjähriger Erfahrung in allen Bereichen des Wohnrechts



Stefan Straßburger
Content-Marketing-Experte
Gründer von involve – Büro für digitales Marketing



Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Unternehmensberater, Coach, eingetragener Mediator beim BMJ,
Trainer. Dozent an verschiedenen Pädagogischen Hochschulen und
Fachhochschulen, Lehrbeauftragter für Mediation, Führung und
Coaching in verschiedenen Einrichtungen der Erwachsenenbildung
im In- und Ausland. Schwerpunkt: Umgang mit Krisen, Personen-,
Organisations- und Teamentwicklung, Begleitung von Strategie- und
Change-Prozessen.



SEMINARE



Herausforderungen an die Führungskräfte und das Management von Unternehmen im 21. Jahrhundert (Fit & Proper)

Zielgruppe:

Mitglieder Aufsichtsrat, Geschäftsführer:innen, leitende Mitarbeiter:innen der Wohnungswirtschaft.

Ziele:

Erfahrungsaustausch und Wissensvermittlung gerade in einer Zeit stetiger und schnellerer Entwicklungen, die per se zu Veränderungen im Unternehmen führen.

Ihr Nutzen:

Selbstsicherheit in Zeiten der Veränderung

Seminarinhalte:

- Organisation und deren Strukturen im Wandel der Zeit
- Personalmanagement und Personenentwicklung, vom Recruiting, der Auswahl, der Bindung bis zu lebensphasenorientierter Führung von Mitarbeiter:innen
- Spannungsfelder und Konfliktsituationen mediativ regeln
- Changeprozesse initiieren und begleiten
- Führungs-Autorität - als Ermutigung zur Potenzialentfaltung, Sinn-Entwicklung, Lustvolles Engagement und Koordination erfolgreicher Selbstorganisation

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer: Tagesseminar

Termin: 27. April 2026, 09:00 – 17:00 Uhr

Seminarbeitrag: € 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke,
exkl. Nächtigung

Seminarort: Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals

Referent: Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Unternehmensberater, Coach, eingetragener Mediator beim BMJ,
Trainer. Dozent an verschiedenen Pädagogischen Hochschulen und
Fachhochschulen, Lehrbeauftragter für Mediation, Führung und
Coaching in verschiedenen Einrichtungen der Erwachsenenbildung
im In- und Ausland. Schwerpunkt: Umgang mit Krisen, Personen-,
Organisations- und Teamentwicklung, Begleitung von Strategie- und
Change-Prozessen.



SEMINARE



Basisseminar - Follow Up: Potenziale in den Fokus!

Zielgruppe:

Für Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft, welche das Basisseminar bereits besucht haben.

Voraussetzungen:

Absolvierung des Basisseminars für Mitarbeiter:innen in der Wohnungswirtschaft innerhalb der letzten 6 Monate bis 2 Jahre.

Ihr Nutzen:

- Follow-up der Onboardingtage
- potenzialfokussierter Rückblick auf die ersten Monate/Wochen im Unternehmen
- Lösungsorientierung für eine gelingende Zukunft
- Strategieentwicklung mit konkreten nächsten Schritten
- Austausch in der Gruppe

Seminarinhalte:

In diesem Seminar liegt der Fokus auf der gelungenen Vergangenheit, damit wir gemeinsam eine gelingende Zukunft schaffen können. Der erste Schritt ist "Looking back" und die Erarbeitung der gelungenen Vergangenheit der letzten Monate/Wochen im Unternehmen. Ziel ist es zu erkennen, was schon gut funktioniert, was bisher hilfreich war und auf welche Ressourcen Sie in letzter Zeit zurückgegriffen haben. Durch diese Erkenntnisse bilden wir mithilfe eines Future Jumps die gelingende Zukunft "Looking ahead". In der praktischen Arbeit erkennen Sie möglicherweise Ihr inneres Hindernis, also das, was Sie davon abhält, Ihr Potenzial voll und ganz auszuschöpfen. Am Ende des Tages haben Sie konkrete nächste Schritte, wie Sie in Zukunft arbeiten werden, wie Sie lösungsorientiert Probleme behandeln können und sind gestärkt durch das Gemeinschaftsgefühl. Es werden Tools aus dem potenzialfokussierten Coaching, dem Achtsamkeits- und Resilienztraining und zum besseren Verständnis Erkenntnisse aus den Neurowissenschaften herangezogen. Das Seminar wird durch kurze theoretische Inputs, Austausch in Kleingruppen und im Plenum und angeleitete Selbstreflexion abwechslungsreich gestaltet.

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	16. Juni 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals

SEMINARE



Referent:

Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Unternehmensberater, Coach, eingetragener Mediator beim
BMJ, Trainer. Dozent an verschiedenen Pädagogischen Hoch-
schulen und Fachhochschulen, Lehrbeauftragter für Mediation,
Führung und Coaching in verschiedenen Einrichtungen der Er-
wachsenenbildung im In- und Ausland. Schwerpunkt: Umgang
mit Krisen, Personen-, Organisations- und Teamentwicklung,
Begleitung von Strategie- und Change-Prozessen.





Grundlagen für Hausarbeiter:innen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft

Zielgruppe:

Hausarbeiter:innen / Hausmeister:innen in gemeinnützigen Bauvereinigungen

Ihr Ziel / Nutzen:

Sie erhalten einen Überblick über die rechtlichen Grundlagen und über die operativen Aufgaben eines Hausarbeiters/ einer Hausarbeiterin in der Objektbetreuung von gemeinnützigen Wohnbauten.

Mit Praxisbezug erwerben Sie Lösungsansätze für Ihre Kommunikation mit Mieterinnen/Mietern und Eigentümer:innen. Das erlernte Handwerkszeug können Sie selbstbewusst in Ihrem Arbeitsalltag bei Ihren Aufgaben und Verantwortungen umsetzen.

Seminarinhalte:

Mag. Christoph Erlenwein

- Rechtliche Grundlagen zum Vertrags- und vor allem Mietrecht im Überblick
- Schwerpunkte:
 - Pflichten von Vermieter und Mieter; Abgrenzung der Zuständigkeit
 - Folgen von Pflichtverletzungen (Haftung, Schadenersatz, Mietzinsminderung, etc)
 - Rückstellung des Bestandobjektes
- Rechtssichere Kommunikation mit Wohnungsmietern

Thomas Fischmann, MA MSc

Praktisches Tätigkeitsfeld von Hausarbeiter:innen

- Verantwortungsbereiche/Übertragung von Aufgaben an Dritte
- Brandschutz/Feuerpolizeiliche Bestimmungen/ÖNORM B 1300 u. B 1301
- Prüfpflichten haustechnischer Anlagen und Allgemeinbereiche
- Abgrenzung zwischen technischem und infrastrukturellem Facility Management
- Problemstellungen und Lösungsansätze

Dr. Gerhard Ettmayer MBA MSc CSE

Wir alle sind im Alltag Interaktionssituationen ausgesetzt, die nicht so verlaufen, wie wir es uns wünschen. Eine Welt des Miteinanders bedeutet eben manchmal auch Missverständnisse, Unklarheiten, Vorurteile, Spannungsfelder, mitunter Konflikte oder gar Aggression. Dieser Tag eröffnet die Möglichkeit, besser mit solchen Situationen umgehen zu können. Sie erlernen anhand von Praxisbeispielen, sicher und aktiv Gespräche zu steuern, dabei im Bedarfsfall auch „heiße“ Themen aufzugreifen und gleichzeitig Ihre Position und Persönlichkeit zu wahren. Einerseits geht es darum, die Sachlichkeit im Blick zu behalten und andererseits bei zu viel Emotionalität auch Grenzen zu setzen. Sie erlernen mögliche Spannungsfelder bereits im Frühstadium zu erkennen und sind im Bild über die Dynamik von Auseinandersetzungen und Konflikttypen. Mit klärungsorientierten Gesprächsstrategien und vor allem der richtigen Haltung gelingt es Ihnen, alle Beteiligten zu einer „win-win-Situation“ zu leiten.

Gesprächssituationen, Spannungsfelder und Konflikte aus dem Alltagsleben der Teilnehmenden bilden neben

SEMINARE



den Theorieinputs die Grundlage für Inhalte des Seminars.

- Beschwerdemanagement
- Bewältigung schwieriger Gesprächssituationen
- Rollenklärung – Meine Verantwortungen und meine Möglichkeiten
- Prioritäten klären und setzen
- Umgang in Spannungssituationen (Spannungsfelder zwischen Nachbarn)
- Sachlichkeit und Umgang mit Emotionen
- Klare Kommunikation und Grenzen setzen, gewaltfrei „Nein!“ sagen können
- Präventive Methoden zur Konfliktklärung
- Konkrete Fallbeispiele der Teilnehmer:innen werden auf Workshopbasis aufgearbeitet

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Zwei-Tagesseminar
Termin:	17.-18. Juni 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 1.240,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals
Referenten:	Mag. Christoph Erlenwein Rechtsanwalt, DKFE Rechtsanwälte GmbH & Co KG.



Thomas Fischmann, MA MSc
Geschäftsführer der at home FM Services GmbH
Abteilungsleitung Immobilienverwaltung in der at home Immobilien GmbH; Corporate Sustainability & ESG-Manager – Certified by Austrian Standards; Objektsicherheitsprüfer ÖNORM B 1300 – Certified by Austrian Standards
Studium Immobilienwirtschaft (Bachelor FH Wien, Master FH Wien)
Studium Facility Management (Donauuni Krems)
Allg. beeideter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger für die Fachgebiete:
94.15 Mehrfamilienhäuser, gemischt genutzte Liegenschaften
94.17 Einfamilienhäuser, Zweifamilienhäuser (Baugründe)
94.20 Wohnungseigentum
94.70 Nutzwertfeststellung, Parifizierung

SEMINARE



Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Unternehmensberater, Coach, eingetragener Mediator beim BMJ,
Trainer. Dozent an verschiedenen Pädagogischen Hochschulen und
Fachhochschulen, Lehrbeauftragter für Mediation, Führung und
Coaching in verschiedenen Einrichtungen der Erwachsenenbildung
im In- und Ausland. Schwerpunkt: Umgang mit Krisen, Personen-,
Organisations- und Teamentwicklung, Begleitung von Strategie- und
Change-Prozessen.



SEMINARE



Rechtliche Fachseminare [alle Angebote sind Fit & Proper – geeignet]

Abrechnung im WGG

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen aller Abteilungen, die mit wohnrechtlichen Abrechnungen zu tun haben.

Ihr Nutzen:

Sie bekommen eine Übersicht über wohnrechtliche Abrechnungen und erfahren Tipps zur Vermeidung von Fehlern und zum Verhalten bei Überprüfungsverfahren bei Schlichtungsstelle und Gericht.

Seminarinhalte:

- Übersicht über die wohnrechtlichen Abrechnungen:
 - Betriebskostenabrechnung
 - EVB-Abrechnung
 - Endabrechnung über die Herstellungskosten
 - Abrechnungen im Zusammenhang mit der Begründung von Wohnungseigentum bzw. vermieteten Wohnungseigentumsobjekten
- Was ist bei der Erstellung von Abrechnungen zu berücksichtigen?
- Voraussetzungen für eine gesetzmäßige Legung der Abrechnungen
- Besonderheiten bei Abrechnungen bei gemischten Objekten
- Überprüfungsmöglichkeiten der Mieter:innen
- Vermeidung von und Umgang mit Verfahren

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	16. Februar 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle



SEMINARE



Referent:

Dr. Daniel Köll, MSc

war 18 Jahre als leitender Jurist in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft tätig.

Er ist geprüfter Immobilientreuhänder (Makler, Verwalter und Bauträger) und seit 2011 als allgemein beeideter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger für Immobilien, unter anderem auch für das Fachgebiet Wohnungsgemeinnützigkeit, tätig.

Herr Köll ist zudem Vortragender und Autor zu aktuellen wohn- und immobilienrechtlichen Themen sowie Eigentümer und Herausgeber von www.immobilien.blog.

Nähere Infos zum Vortragenden finden Sie unter www.immobilien-praxis-köll.at.



SEMINARE



Einführung in die Wohnungsgemeinnützigkeit und das WGG

Zielgruppe:

Neue Mitarbeiter:innen in der GBV; Nichtjurist:innen, Techniker:innen, spezialisierte Mitarbeiter:innen, die sich einen Gesamtüberblick über die gemeinnützige Wohnungswirtschaft machen möchten und sonstige interessierte Personen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft.

Ihr Nutzen:

Sie bekommen einen grundlegenden Überblick zur gemeinnützigen Wohnungswirtschaft und zum Wohnungsgemeinnützigkeitengesetz sowie seinen Verordnungen und können dadurch Praxisfälle auf Basis eines grundlegenden Verständnisses für das Wesen der Gemeinnützigkeit besser lösen.

Seminarinhalte:

- Erläuterung der Grundzüge und Grundsätze des Wohnungsgemeinnützigkeitengesetzes
- Besonderheiten der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft
- Prinzipien der Wohnungsgemeinnützigkeit
- Kurzer und prägnanter Überblick über die wichtigsten praxisrelevanten Regelungen des Wohnungsgemeinnützigkeitengesetzes

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	03. März 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle
Referent:	MinR i.R. Dr. Andreas Sommer ehem. Abteilungsleiter Abt. Wohnungs- und Siedlungspolitik BM für Digitalisierung und Wirtschaftsstandort (BMDW)





Vertiefung in das Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz (WGG) und Wohnrecht

Zielgruppe:

Mitglieder des Aufsichtsrates, der Geschäftsführung, des Vorstandes; Hausverwalter:innen, Techniker:innen, (neue) Mitarbeiter:innen

Ihr Nutzen:

Sie bekommen - zusätzlich zum bereits vorhandenen Wissen rund um das Wohnrecht - einen tiefergehenden Einblick in die wohnrechtlichen Materien und können dadurch Praxisfälle auch unter Beachtung der potenziellen Fallstricke der wohnrechtlichen Materien Gesetze lösen.

Seminarinhalte:

- Wohnungsgemeinnützigkeitsrecht, Mietrecht, Wohnrecht, Wohnungseigentumsrecht
- Begriffe: Zivilrecht, Öffentliches Recht, Miete, Eigentum, Mietvertrag, Kaufvertrag, Gemeinnützige Bauvereinigung, Aufsicht
- Besonderheiten, Unterschiede, Spannungsfelder
- Basiswissen zu den öffentlich-rechtlichen Anforderungen des WGG an gemeinnützige Bauvereinigungen
- Intensivierung bereits bestehenden Vorwissens
- konzentrierte Behandlung des Wohnzivilrechts im Umfeld der gemeinnützigen Bauvereinigungen im Anwendungsbereich des MRG, WGG und WEG (Vermietung, sofortige/nachträgliche Wohnungseigentumsbegründung)

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	13. April 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle
Referent:	OR. Mag. iur. Christian Zenz LL.M. Abteilungsleiter für Wohnungs- und Siedlungspolitik im Bundesministerium für Arbeit und Wirtschaft





Mietvertragsgestaltung für gemeinnützige Bauvereinigungen

Zielgruppe:

Führungskräfte und Mitarbeiter:innen aus allen Bereichen der Wohnungswirtschaft.
Alle, die diese Thematik betrifft und beschäftigt.

Ihr Nutzen:

Sie erlernen anhand von zahlreichen Beispielen aus der Rechtsprechung und der Praxis rechtliche Fallstricke bei der Mietvertragsgestaltung zu vermeiden.

Seminarinhalte:

Ausführliche Erörterung folgender Themenbereiche bei der Mietvertragsgestaltung:

- Mietgegenstand und Nutzungszweck
- Mietdauer und Kündigung
- Übergabe und Übernahme des Mietobjekts
- Zahlung des laufenden Entgelts (Fälligkeit, Verzugszinsen, Mahnspesen)
- Benützung, Wartung und Instandhaltung des Mietobjekts
- Haustierhaltung und Rauchverbot
- Untervermietung
- Versicherungsprämien als Betriebskostenpositionen
- Rückstellung des Mietobjekts und Investitionsersatz
- Kaution
- Sonstige Nebenvereinbarungen und Bestimmungen, insbesondere Energieausweis und Elektrobefund
- Grundlagen der Entgeltbildung im WGG
- Aktuelle Rechtsprechung zum WGG-Entgelt und den Entgeltvereinbarungen
- Ausführliche Erörterung von Mietvertragsformulierungen von Entgeltvereinbarungen:
 - kostendeckendem Entgelt (Varianten: vor/nach Endabrechnung)
 - angemessenem Mietzins gem. § 13 Abs. 4 und 5 WGG
 - „Wiedervermietungsentgelt“ (§ 13 Abs. 6 WGG)
 - Grundmiete [ehemals „Auslaufannuität“ § 14 Abs. 7a WGG]
- Exkurs „Fixpreismiete“ gem. § 14 Abs. 1a WGG
- Ausgewählte Fragen zur Entgeltbildung im Zusammenhang mit § 16 WGG (Aufteilungsschlüssel)
- Vereinbarungen hinsichtlich des Finanzierungsbeitrages (§ 17 WGG)

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

SEMINARE



Rahmendaten:

- Dauer:** Tagesseminar
- Termin:** 14. April 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
- Seminarbeitrag:** € 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke,
exkl. Nächtigung
- Seminarort:** **Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle**
- Referenten:**

Dr. Reinhard Pesek
Dr. Reinhard Pesek ist Rechtsanwalt in Wien mit dem Tätigkeits-
schwerpunkt Immobilienrecht, insbesondere im Bereich des
Miet- und Wohnrechts; umfassende Publikations- und regelmä-
ßige Vortragstätigkeit zu wohnrechtlichen Themen.



Mag. Michael Rudnigger
Rechtsanwalt in Wien
Spezialgebiet Wohn- und Immobilienrecht mit besonderem Au-
genmerk auf das Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz Mitautor
beim Illedits Wohnrecht Kurzkommentar.



SEMINARE



Umsatzsteuerrecht – Spezifika der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen und Führungskräfte im Rechnungswesen und Controlling der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft.

Ihr Nutzen:

Erweitern Sie Ihr Fachwissen in umsatzsteuerlichen Fragen iZm Geschäftsfällen gemeinnütziger Bauvereinigungen.

Seminarinhalte:

Beim Seminar werden die Spezifika der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft in folgenden umsatzsteuerrelevanten Bereichen praxisorientiert vermittelt:

- Kategorien steuerpflichtiger Umsätze
- Vermietung und Verpachtung
- Errichtergemeinschaften
- Formen der Baubetreuung
- Reverse Charge
- Umsatzsteuerliche Behandlung von Miteigentümergeinschaften
- Organschaft
- SteuerIKS
- Selbstanzeige
- Steuerbefreiungen (echte bzw unechte)
- Lieferung von Grundstücken (Vorsteuerberechtigungen)
- Kaufoption samt Vorsteuerberichtigung
- Praxisbeispiele

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termine:	15. April 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke an beiden Tagen, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle

SEMINARE



Referenten:

Dr. Markus Vaishor

Steuerberater

Partner und Geschäftsführer bei der KPMG Alpen-Treuhand GmbH in Wien und war 9 Jahre als Lehrbeauftragter an der WU Wien tätig. Seine Beratungsschwerpunkte (mit einem besonderen Fokus auf Immobilien) liegen in den Bereichen Konzernsteuerberatung und -planung, M&A und Umstrukturierungen.



Mag. Robert Haas

Verbandsrevisor

ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND





Integriertes Risikomanagement und IKS in der Praxis – Risiken erkennen, steuern und vermeiden

Zielgruppe:

Mitglieder des Aufsichtsrates, Geschäftsführer:innen, leitende Mitarbeiter:innen, Mitarbeiter:innen von Aufsichtsbehörden und alle Mitarbeiter:innen mit Interesse am praxisnahen und vertiefenden IKS

Ihr Nutzen:

Sie erlangen Kenntnisse über Grundstrukturen von internen Kontrollsystemen und entwickeln gemeinsam Management-Tools zur praktischen Anwendung für eine adäquate Steuerung von Risikobereichen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft.

Seminarinhalte:

- **Internes Kontrollsystem (IKS)** – Definition, Aufgaben, Struktur und Zielsetzung für eine effektive Steuerung
- **Risikomanagement in gemeinnützigen Bauvereinigungen** – Identifikation und Analyse relevanter Risikobereiche
- Interaktive Workshop-Elemente mit Fallbeispielen zur praxisorientierten Anwendung

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	28. April 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadhalle
Referenten:	WP Alexander Russ, BSc beeideter Wirtschaftsprüfer Verbandsrevisor, Projektgruppe für Datenanalyse und Digital-Audit ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND
	Mag. Hans-Peter Baumann Verbandsrevisor ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER BAUVEREINI- GUNGEN – REVISIONSVERBAND





Erhaltung und Verbesserung im WGG und WEG

Zielgruppe:

Vorstandsmitglieder und Geschäftsführung gemeinnütziger Bauvereinigungen sowie Leiter:innen und Mitarbeiter:innen der Rechtsabteilungen sowie der Hausverwaltungsabteilungen.

Ihr Nutzen:

Sie erlangen Kenntnisse über die qualitativen Unterschiede verschiedener Erhaltungsarbeiten, deren Zulässigkeit und deren Verrechenbarkeit.

Seminarinhalte:

- Welche Erhaltungspflichten treffen eine gemeinnützige Bauvereinigung?
- Welche Arbeiten sind als Bagatellreparaturen zu qualifizieren?
- Ist eine GBV zur permanenten Modernisierung verpflichtet? Sind sicherheitstechnische Nachrüstungen durchzuführen?
- Welche Voraussetzungen müssen erfüllt sein, dass anstelle einer Reparatur eine Erneuerung durchzuführen ist?
- Welche Wartungs- und Instandhaltungspflichten treffen den/die Mieter:in bzw. den/die Wohnungseigentümer:in?
- Welche Schäden stellen nach der Judikatur ernste Schäden des Hauses dar?
- Handelt es sich bei Erhaltungsarbeiten um Maßnahmen der ordentlichen oder außerordentlichen Verwaltung?
- Was ist rechtlich im Wohnungseigentum bei Generalsanierungen oder thermisch energetischen Sanierungen zu beachten?

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	19. Mai 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle
Referenten:	Dr. Reinhard Pesek Dr. Reinhard Pesek ist Rechtsanwalt in Wien mit dem Tätigkeitsschwerpunkt Immobilienrecht, insbesondere im Bereich des Miet- und Wohnrechts; umfassende Publikations- und regelmäßige Vortragstätigkeit zu wohnrechtlichen Themen.





SEMINARE



Mag. Michael Rudnigger
Rechtsanwalt in Wien
Spezialgebiet Wohn- und Immobilienrecht mit besonderem Augenmerk auf das Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz
Mitautor beim Illedits/Reich-Rohrwig Wohnrecht Taschenkommentar (4. Auflage)





Beendigung des Mietverhältnisses: Rückstellung des Mietobjekts und Mieterwechsel

Zielgruppe:

Für alle Mitarbeiter:innen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft.

Ihr Nutzen:

Nützen Sie die Möglichkeit, sich umfassend zu informieren und profitieren Sie von dem Wissen in Ihrem beruflichen Alltag. Besonderes Augenmerk wird dabei auf die aktuelle Rechtsprechung und praxisorientierte Beispiele gerichtet.

Seminarinhalte:

- Die Beendigungsmöglichkeiten für Mietverträge im Überblick
- Unterschiede zwischen Kündigungs- und Räumungsverfahren
- Praktische Schwierigkeiten bei der Geltendmachung von Vertragsbeendigungsgründen
- Umgang mit Zahlungsrückständen des Mieters/der Mieterin
- Grundzüge der Räumungsexekution
- Besichtigungsrecht des Vermieters während des (noch) aufrechten Mietverhältnisses
- Ausmalverpflichtung des Mieters/der Mieterin
- Schadenersatz bei der Rückstellung des Mietobjekts (fehlende Schlüssel, Bohrlöcher, verspätete Rückgabe etc.)
- Rückstellung der Kaution
- Rückzahlung des Finanzierungsbeitrages

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	01. Juni 2026, 09:00 bis 16:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle
Referent:	Dr. Reinhard Pesek Dr. Reinhard Pesek ist Rechtsanwalt in Wien mit dem Tätigkeitsschwerpunkt Immobilienrecht, insbesondere im Bereich des Miet- und Wohnrechts; umfassende Publikations- und regelmäßige Vortragstätigkeit zu wohnrechtlichen Themen.





Der Geschäftskreis einer gemeinnützigen Bauvereinigung - Gesetzliche Grundlagen und Beispiele aus der Praxis

Zielgruppe:

Geschäftsführer:innen, Vorstandsmitglieder, Aufsichtsrat, leitende Angestellte, Mitarbeiter:innen in Rechtsabteilungen bzw. in den technischen Abteilungen-

Ihr Nutzen:

Für die handelnden Personen von gemeinnützigen Bauvereinigungen ist es auf Grund der Folgen einer Geschäftskreisverletzung wesentlich, über Kenntnisse der Einordnung eines Geschäftes im Geschäftskreis einer Bauvereinigung, insbesondere in Hinblick auf eine erforderliche Antragstellung bei der Landesregierung/Finanzbehörde, zu verfügen. Eine gemeinnützige Bauvereinigung sollte im Stande sein zu entscheiden, in welcher Geschäftskreisbestimmung eine Tätigkeit Deckung findet, insbesondere da der Geschäftskreis die ureigenen Aufgaben der Bauvereinigung abdeckt, einordnet und definiert. Das Seminar befasst sich mit dieser Thematik in wohnungsgemeinnützigkeitsrechtlicher Betrachtung und wird anhand von Fallbeispielen den rechtlich gesteckten Rahmen veranschaulichen.

Seminarinhalte:

- Haupt- und Nebengeschäfte einer Bauvereinigung
 - vom Ankauf der Liegenschaft bis zur Übertragung ins Wohnungseigentum
 - Wohnungen, Geschäftsräume, Kfz-Stellplätze, Gemeinschaftseinrichtungen
 - Einrichtungen zur Erzeugung und Versorgung mit Energie
- Wann liegt ein Ausnahmegeschäft vor?
 - Voraussetzungen
- Welche Anträge sind zu stellen
 - Zweifelsantrag
 - Eventualantrag oder doch nicht?
 - Ausnahmeantrag
- Antragsinhalte
 - Welche Antragsinhalte sind für eine Bearbeitung erforderlich?
- Zuständigkeit Landesregierung – Finanzamt
 - an wen ist welcher Antrag zu stellen?
 - § 7 WGG
 - § 6a KStG
- Konsequenzen einer Geschäftskreisverletzung

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

SEMINARE



Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	03. Juni 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals
Referent:	Mag. (FH) Mag. Robert Havelka Recht ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND





Kaufmännische Fach- und Vertiefungsseminare

Prüfungsvorbereitung und Datenmanagement im Rahmen der Prüfungsabwicklung

Zielgruppe:

Geschäftsführer:innen, Leiter:innen und (neue) Mitarbeiter:innen im Rechnungswesen.

Ihr Nutzen:

Sie erlangen Kenntnisse über notwendige Vorbereitungsarbeiten für die gesetzliche Prüfung und Tipps zur ökonomischen Integration dieser Arbeiten in die Jahresabschlussarbeiten.

Sie bekommen Tipps zur Ausgestaltung von Schnittstellen (i.Z.m. Prozessausgestaltung), Datengenerierung sowie Datentransfer (Datenmanagement / Datenraum / VPN).

Seminarinhalte:

- Grundsätze und Organisation der Prüfungsvorbereitung
- Hilfestellungen und Anleitung zur Umstellung auf einen elektronischen Prüfungsablauf
- praktische Umsetzung und Musterbeispiele
- Ausblick auf die weiteren Schritte des Digitalisierungsprozesses innerhalb der Branche

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	25. Februar 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadhalle
Referenten:	WP Alexander Russ, BSc beeideter Wirtschaftsprüfer Verbandsrevisor, Projektgruppe für Datenanalyse und Digital- Audit im Verband ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER BAUVEREINI- GUNGEN – REVISIONSVERBAND





SEMINARE



Mag. Klaus Schippani
geprüfter Immobilientreuhänder
Koordinator und Verbandsrevisor
ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



SEMINARE



Buchhaltung I: Grundlagenkurs Rechnungswesen

Zielgruppe:

Leiter:innen und Mitarbeiter:innen des Rechnungswesens.

Ihr Nutzen:

Sie erlernen die Grundlagen des Rechnungswesens und der Umsatzsteuer von gemeinnützigen Bauvereinigungen anhand theoretischer Einführung und praktischer Umsetzung.

Seminarinhalte:

- grundsätzliche Einführung in das Rechnungswesen
- Beachtung der besonderen Vorschriften des Umsatzsteuergesetzes und der Rechnungslegungsvorschriften für gemeinnützige Bauvereinigungen
- Kennenlernen des kommentierten Kontenrahmens
- Kontierung von Buchungsbeispielen

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer: 2-Tagesseminar
Termine: 11. – 12. März 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag: € 1.240,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung,
Mittagessen und Getränke an beiden Tagen, exkl. Nächtigung
Seminarort: **Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle**
Referenten: Mag. Robert Haas
Verbandsrevisor
ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



Mag. Klaus Schippani
geprüfter Immobilientreuhänder
Koordinator und Verbandsrevisor
ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



SEMINARE



Buchhaltung II: Aufbaukurs Rechnungswesen

Zielgruppe:

Leiter:innen und Mitarbeiter:innen des Rechnungswesens.

Ihr Nutzen:

Sie erlangen Detailkenntnisse des Rechnungswesens und deren Auswirkung auf die Erstellung von Jahresabrechnungen anhand der buchmäßigen Abwicklung eines Praxisfalles.

Seminarinhalte:

- Buchmäßige Abwicklung und Kontierung aller Phasen anhand zweier Fallbeispiele (Miete und Eigentum), vom Grundstückankauf über die Bauphase bis hin zur Bewirtschaftungsphase ab Bezug
- Auswirkungen der Buchungsfälle auf die Bilanz und auf die Gewinn- und Verlustrechnung
- Grundlagen für die Erstellung von Jahresabrechnungen

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	2-Tagesseminar
Termine:	08. – 09. April 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 1.240,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke an beiden Tagen, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle
Referenten:	Mag. Robert Haas Verbandsrevisor ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND

Mag. Klaus Schippani
geprüfter Immobilienreuhänder
Koordinator und Verbandsrevisor
ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



SEMINARE



Grundlagen zu den Jahresabschlüssen und Lageberichten sowie zu den betriebswirtschaftlichen Kennzahlen von gemeinnützigen Bauvereinigungen (Fit & Proper)

Zielgruppe:

Mitglieder des Aufsichtsrats, Geschäftsführer:innen, (neue) Mitarbeiter:innen im Rechnungswesen, Mitarbeiter:innen von Aufsichtsbehörden.

Ihr Nutzen:

Sie erlangen die Grundlagen zum Verständnis des in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft verwendeten Rechenwerks und der relevanten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen.

Seminarinhalte:

- Erlangung von Kenntnissen zum Jahresabschluss (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang) und zum Lagebericht einer gemeinnützigen Bauvereinigung
- Gewinnung von Informationen aus dem Jahresabschluss und dem Lagebericht
- Erlangung von Kenntnissen über die Kennzahlen der Gemeinnützigkeit und deren Bedeutung (Branchenvergleich)

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer: Tagesseminar
Termin: 21. April 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag: € 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke,
exkl. Nächtigung

Seminarort: **Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle**

Referenten: WP René Grundtner, MA
beeideter Wirtschaftsprüfer, Verbandsrevisor
ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



Mag. (FH) Markus Hirsch
Verbandsrevisor
ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER
BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



SEMINARE



Verwaltung und Bilanzierung von „Mischobjekten“

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen aller Abteilungen, die Mischobjekte verwalten und/oder bilanzieren.

Ihr Nutzen:

Sie erhalten Kenntnisse über die Rahmenbedingungen des WGG und des WEG zur Verwaltung von Eigentümergemeinschaften, an denen eine gemeinnützige Bauvereinigung Miteigentümerin und gleichzeitig Verwalterin ist. Sie erlernen anhand eines Praxisbeispiels die Buchungssystematiken anlässlich des Entstehens und der Verwaltung von Mischobjekten.

Seminarinhalte:

- rechtliche Rahmenbedingungen zur Verwaltung von Mischobjekten
- Erstellung von Zwischen- und Jahresabrechnungen
- bilanztechnische Behandlung des Abverkaufes von Mietwohnungen mit Kaufoption
- Buchungserfordernisse in Zusammenhang mit der Verwaltung von Mischobjekten

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	20. Mai 2026, 09:00 - 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals
Referenten:	Mag. (FH) Mag. Robert Havelka Recht ÖSTERREICHISCHER VERBAND GEMEINNÜTZIGER BAUVEREINIGUNGEN – REVISIONSVERBAND



Mag. Philipp Kienesberger
Mag. Philipp Kienesberger absolvierte 2007 an der Wirtschaftsuniversität in Wien das Studium der Wirtschaftspädagogik. Erste Berufserfahrung sammelte er in der Steuerberatung (TPA Steuerberatung GmbH) mit Schwerpunkt Immobilien, bevor er im Sommer 2014 zur OÖ Wohnbau Gesellschaft für den Wohnungsbau gemeinnützige GmbH (Linz) wechselte. Tätigkeitsschwerpunkt ist die gesamte Abwicklung von Steuerthematiken sowie die Bilanzierung nach nationalem und internationalem Steuerrecht.

SEMINARE



Technische Fach- und Vertiefungsseminare

Technik am Bau für Nichttechniker:innen (Fit & Proper)

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen in der Wohnungswirtschaft, die nicht im Bereich Technik (am Bau) tätig sind, jedoch einen Überblick über diese Aufgaben bekommen möchten.

Ziele:

Sie erhalten ein Grundverständnis über die Begriffe und Abläufe in der Bautechnik und bekommen dadurch einen Einblick bzw. Überblick in die bautechnischen Abläufe Ihres Unternehmens.

Ihr Nutzen:

Durch fundiertes Grundlagenwissen im Bereich Technik am Bau für Nichttechniker:innen erhalten Sie einen Überblick über die Grundbegriffe und die hauptsächlichen Tätigkeiten in diesem Bereich. Dadurch haben Sie ein besseres Gesamtverständnis für den Bereich Technik in der Wohnungswirtschaft.

Seminarinhalte:

- Grundlagen und Formen des Wohnbaus
- Wissenswertes rund ums Bauen
Grundbuch, Bauarbeiterschutz, BauKG, Sicherheits- und Gesundheitsschutzplan
- Bebauungsgrundlagen
Raumordnung, Bauordnung, Bautechnikgesetz, Bautechnikverordnung, Baueinreichung, Begriffsbestimmungen, Energieausweis, Fördervoraussetzungen, Ökologische Mindestkriterien, Normen, Richtlinien
- Grundlagen, Werte und Analyse, Preisentwicklung Wohnen
- Kostengünstiges Bauen
- Lüftung
- Wartung und Instandhaltung
- Grundzüge der technischen Hausverwaltung

Abschluss:

Praxisbeispiele,
Teilnahmebestätigung

SEMINARE



Rahmendaten:

Dauer:	Halbtagesseminar
Termin:	12. Mai 2026, 09:00 – 13:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 400,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals
Referent:	Arch. Bmst. DI Dr. Horst Lischka MBA LAWOG, Projektmanagement



SEMINARE



Persönlichkeits- und gesundheitsbildende Seminare - Tools

Mit Selbstmanagement zur Arbeitszufriedenheit und Lebensqualität

Zielgruppe:

Führungskräfte und Mitarbeiter:innen der Wohnungswirtschaft.

Ziele:

Der intelligente und wertbewusste Umgang mit den eigenen und den anvertrauten Ressourcen ist mehr als nur gekonnte Zeiteinteilung. Der bewusste und ethische Umgang mit der eigenen Selbstorganisation steigert neben der persönlichen Lebensqualität auch die Effizienz und Effektivität im Berufsleben. Das Seminar zeigt zunächst den zentralen Zusammenhang von mentalen Barrieren und Wirklichkeiten, die oft einer Verhaltensänderung entgegenstehen, interpretiert die verschiedenen Qualitäten von Zeit und führt schließlich die Elemente einer sinnvollen und kreativen Zeitwidmung zusammen.

„Wir sind verantwortlich für das, was wir tun, aber auch für das, was wir nicht tun“, meinte schon Voltaire.

Ihr Nutzen:

In diesem Seminar werden wir uns mit Fragen und mit persönlichen Themen der Teilnehmer:innen zur Arbeits-, Berufs- und Lebenszufriedenheit beschäftigen. Schwerpunkte sind: Beruf und Berufung, Work-Life-(Leisure) Balance, Arbeit als Weg zum Selbst und zur Selbstorganisation sowie die Bedeutung der Arbeit im aktuellen Lebenskontext.

Seminarinhalte:

Es geht darum, Antworten auf folgende Fragen zu finden:

- Wie verwirklichen wir Ziele und Prioritäten, Wichtigkeiten und Notwendigkeiten in unserem Leben?
- Wie effektiv nutzen wir die eigenen Ressourcen?
- Wie kann ich in meinem Beruf die Vision und Mission meines Lebens verwirklichen?
- Wie schaffe ich Ruhe nach Überforderungen in meinem Alltag?
- Wie können Monotonie und Routine in meinem Leben beseelt werden?
- Wie kann mein Sein zu einem Gewinn für mich selbst und für andere werden?
- Wie kann ich trotz hoher Arbeitsbelastung mein Leben in Balance halten?

Methoden:

- Konkrete Fallbeispiele der Teilnehmer:innen werden auf Workshopbasis aufgearbeitet
- Teilnehmer:innen- + Trainerinputs
- Lehrgespräche
- Einzel- und Gruppenarbeiten
- Gruppendiskussion im Plenum
- Feedback-Runden
- Diverse Übungen

SEMINARE



Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer: Tagesseminar
Termin: 12. Februar 2026, 09:00 bis 17:00 Uhr
Seminarbeitrag: € 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke,
exkl. Nächtigung

Seminarort: Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals

Referent: Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Unternehmensberater, Coach, eingetragener Mediator beim
BMJ, Trainer. Dozent an verschiedenen Pädagogischen Hoch-
schulen und Fachhochschulen, Lehrbeauftragter für Mediation,
Führung und Coaching in verschiedenen Einrichtungen der Er-
wachsenenbildung im In- und Ausland. Schwerpunkt: Umgang
mit Krisen, Personen-, Organisations- und Teamentwicklung,
Begleitung von Strategie- und Change-Prozessen.



SEMINARE



Konflikte lösen – gewusst wie! (Fit & Proper)

Zielgruppe:

Dieses Seminar richtet sich vorrangig an Führungskräfte und interessierte Mitarbeiter:innen aus allen Bereichen, die mit Konflikten konfrontiert sind.

Ziele:

Das Erkennen, dass in - vordergründig unbequemen - Konfliktsituationen gute Chancen zur Entwicklung stecken. Das Erlernen von Konfliktlösungsstrategien zur konstruktiven Bewältigung sozialer Konflikte und das Transferieren des neu Erlernen in den Arbeitsalltag.

Ihr Nutzen:

Die Teilnehmer:innen erlernen, Konflikte zu vermeiden (Konfliktprävention), früh zu erkennen (Konfliktfrüherkennung), zu analysieren, zu beruhigen (Konfliktdeeskalation) und zu beheben (Konfliktlösung).

Seminarinhalte:

- Konfliktformen und -arten
- Konfliktsymptome und die Dynamik von Konflikten erkennen
- Konfliktverhalten und Konfliktmuster
- Umgang mit Problemsituationen, Grenzen setzen
- Konfliktbearbeitung, Deeskalations-, Lösungs- und Vermittlungskompetenzen
- Interkulturelle Kompetenz und migrationssensible Hausverwaltung
- Wahrnehmen von (interkulturellem) Konfliktpotenzial
- Erfahrungsaustausch über Umgang mit unterschiedlichen Alltagssituationen der Teilnehmer:innen

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

SEMINARE



Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	07. April 2026, 09:00 bis 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals
Referent:	Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE Unternehmensberater, Coach, eingetragener Mediator beim BMJ, Trainer. Dozent an verschiedenen Pädagogischen Hoch- schulen und Fachhochschulen, Lehrbeauftragter für Mediation, Führung und Coaching in verschiedenen Einrichtungen der Er- wachsenenbildung im In- und Ausland. Schwerpunkt: Umgang mit Krisen, Personen-, Organisations- und Teamentwicklung, Begleitung von Strategie- und Change-Prozessen.



SEMINARE



Kommunikation am Telefon - Effizient, konstruktiv und handlungsfähig agieren

Zielgruppe:

Alle Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Bauvereinigungen.

Ihr Nutzen:

- Sie werden kompetenter im Umgang mit unterschiedlichen Gesprächstypen und mit schwierigen Gesprächssituationen
- Sie wissen, wie Sie Anfragen kompetent und freundlich erledigen können
- Sie gewinnen Sicherheit in heiklen Telefonsituationen und bauen Vertrauen und Selbstbewusstsein auf

Seminarinhalte:

Telefonieren ist die Kunst der Kommunikation zwischen zwei Blinden mit akustischen Einschränkungen und ist daher an sich schon schwieriger. Dazu kommen häufig heikle Gesprächsthemen wie Beschwerden, Terminnot, gestresste Gesprächspartner udgl.

Ob in der Hausverwaltung, im Sekretariat oder am Empfang - wie in solchen Situationen konstruktive Kommunikation und Beziehungsaufbau dennoch gelingen kann, zeigt unser Workshop.

- Grundgesetze der telefonspezifischen Kommunikation
- „Visitenkarte“ Telefon
- persönliche Fitness am Telefon
- konstruktive und kundenorientierte Rhetorik
- Anliegen der Gesprächspartner auf den Punkt gebracht
- Umgang mit Konflikten und verärgerten Gesprächspartnern
Stolpersteine und Unarten am Telefon

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

SEMINARE



Rahmendaten:

Dauer:	Tagesseminar
Termin:	11. Mai 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Seminarbeitrag:	€ 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke, exkl. Nächtigung
Seminarort:	Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals
Referent:	Mag. Dieter Vogel Unternehmensberater, Emotional Competence Coach, Mediator, Dipl. Chronopsychologie u. Chronomedizin, NLP Master, Dipl. Hypnotrance-Coach, Lektor a. d. DUK (Managementinstitut) und Tutor a. d. FH Salzburg



SEMINARE



Schwierige Gesprächssituationen erfolgreich meistern

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen aus allen Bereichen, insbesondere aus Hausverwaltung und Kundinnen- Kundenservice, die schwierige Gespräche zu führen haben.

Ihr Ziel / Nutzen:

Das eigene Kommunikationsverhalten ist zentraler Erfolgsparameter bei Gesprächen. In diesem Seminar geht es um mehr als um das Erlernen von erfolgreichen Gesprächsstrategien. Sie lernen, Situationen zu schaffen, aus denen alle Beteiligten etwas gewinnen.

Seminarinhalte:

Wir alle sind im Alltag Interaktionssituationen ausgesetzt, die nicht so verlaufen, wie wir es uns wünschen. Eine Welt des Miteinanders bedeutet eben manchmal auch Missverständnisse, Unklarheiten, Vorurteile, Spannungsfelder, mitunter Konflikte oder gar Aggression. Dieses Seminar eröffnet die Möglichkeit, besser mit solchen Situationen umgehen zu können. Sie erlernen, sicher und aktiv Gespräche zu steuern, dabei im **Bedarfsfall auch „heiße“ Themen aufzugreifen und gleichzeitig Ihre Position und Persönlichkeit zu wahren.** Einerseits geht es darum, die Sachlichkeit im Blick zu behalten und andererseits bei zu viel Emotionalität auch Grenzen zu setzen. Sie erlernen mögliche Spannungsfelder bereits im Frühstadium zu erkennen und sind im Bild über die Dynamik von Auseinandersetzungen und Konflikttypen. Mit klärungsorientierten Gesprächsstrategien und vor allem der richtigen Haltung gelingt es Ihnen, **alle Beteiligten zu einer „win-win-Situation“ zu leiten.**

Gesprächssituationen, Spannungsfelder und Konflikte aus dem Alltagsleben der Teilnehmenden bilden neben den Theorieinputs die Grundlage für Inhalte des **Seminars.**

Methoden

- Konkrete Fallbeispiele der Teilnehmer:innen werden auf Workshopbasis aufgearbeitet
- Teilnehmer:innen- + Trainerinputs
- Lehrgespräche
- Einzel- und Gruppenarbeiten
- Gruppendiskussion im Plenum

Inhalte

- Konfliktformen und -muster, Dynamiken von Spannungssituationen
- Sachlichkeit und Umgang mit Emotionen,
- klare Kommunikation und Grenzen setzen, gewaltfrei „Nein!“ sagen können
- Haltungen und Werte, Kundinnen- bzw. Kundenfreundlichkeit (jede Rückmeldung, Kritik und Beschwerde ist willkommen und wichtig, da sie eine Chance zur Verbesserung unserer Leistungen ist)
- Mediative Verhandlungstechniken und Gesprächsführung

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

SEMINARE



- Dauer:** Tagesseminar
- Termin:** 27. Mai 2026, 09:00 bis 17:00 Uhr
- Seminarbeitrag:** € 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke,
exkl. Nächtigung
- Seminarort:** Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals
- Referent:** Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Unternehmensberater, Coach, eingetragener Mediator beim
BMJ, Trainer. Dozent an verschiedenen Pädagogischen Hoch-
schulen und Fachhochschulen, Lehrbeauftragter für Mediation,
Führung und Coaching in verschiedenen Einrichtungen der Er-
wachsenenbildung im In- und Ausland. Schwerpunkt: Umgang
mit Krisen, Personen-, Organisations- und Teamentwicklung,
Begleitung von Strategie- und Change-Prozessen.



SEMINARE



Rascher Stressabbau für einen gesunden Arbeitsalltag

Zielgruppe:

Alle Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft

Ihr Nutzen:

Die Teilnehmer:innen erleben eine Vielfalt an Stressabbau-Methoden durch praktische und einfache Übungen. Sie erstellen einen individuellen Maßnahmenplan und tanken Kraft für den beruflichen Alltag.

Seminarinhalte:

Wie schaffe ich es, die täglichen Herausforderungen mit Gelassenheit und innerer Stärke zu meistern? Sind Sie interessiert an praktischen und einfachen Tipps, um den beruflichen Alltagsstress ruhig und professionell zu bewältigen? In diesem Seminar erfahren und erlernen Sie vielfältige Stressmanagement-Techniken, die Sie sofort für den täglichen Stressabbau nutzen können. Dank der Methodenvielfalt entdecken Sie den besten Weg, um Stress individuell abzubauen, denn nicht jede Methode passt für jeden gleichermaßen. Genießen Sie einen tief entspannenden Seminartag voller wertvoller Impulse für Ihr persönliches Stressmanagement im beruflichen Alltag.

Inhalte:

Individuelles Stressmanagement und Tiefenentspannung
Praktische Tools und Übungen für den Stressabbau im beruflichen Alltag
Inputs zu Wirkungsweise und Hintergrund der einzelnen Methoden

- Atemübungen
- Bewegungsübungen
- Mentaltrainingselemente
- Achtsamkeitsübungen
- Musik- und Klangentspannung
- Klopfakupressur
- Unterstützung durch Pflanzen aus der „Traditionell Europäischen Medizin (TEM)“

Persönliche Reflexion und Maßnahmendefinition für den beruflichen Alltag
Aktiver Austausch und Diskussion

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

SEMINARE



Rahmendaten:

- Dauer:** Tagesseminar
- Termin:** 02. Juni 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
- Seminarbeitrag:** € 620,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Seminarunterlagen, Pausenverpflegung, Mittagessen und Getränke,
exkl. Nächtigung
- Seminarort:** **Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals**
- Referentin:** Mag.^a Eva Maria Kobler
Wirtschaftstrainerin, Diplom-Lebens- und Sozialberaterin,
Business-, Gesundheits- und Naturcoach





Webinar

Räumlich unabhängig, kompakt, am Puls der Zeit.

In unseren Webinaren behandeln wir Themen aus den verschiedensten relevanten Bereichen der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft.

Die Abwicklung unserer Webinare erfolgt virtuell - via Zoom.

Nach Anmeldung und Bekanntgabe Ihrer E-Mail-Adresse senden wir Ihnen einen Zugangslink und eine weiterführende Information zur Handhabung von Zoom.

Nutzen Sie diese Art der Weiterbildungsmöglichkeit direkt vom Arbeitsplatz, aus dem Home-Office via PC, Tablet oder Handy und bringen Sie sich auch gerne mittels Fragestellung vorab, direkt oder über die Chatfunktion während des Webinars ein.

Wir erweitern unser Online-Angebot stetig.
Informieren Sie sich gerne jederzeit auf unserer Website unter:
gbv-akademie.at - Kursangebot

oder direkt über den angebotenen QR-Code.



Ein kurzer Themenausblick Frühjahr 2026:

Aktuelles zur wohnungseigentumsrechtlichen Jahresabrechnung

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen der Rechtsabteilungen und Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Bauvereinigungen, die mit dem Thema betraut sind.

Ihr Nutzen:

Blieben Sie im Wohnungseigentumsrecht up to Date. Erfahren Sie alles Wissenswerte zur wohnungseigentumsrechtlichen Abrechnung. Lernen Sie die neueste Judikatur in diesem Bereich kennen. Bereiten Sie sich durch die Praxisnähe dieses Webinars grundlegend auf Gerichtsverfahren über Abrechnungen vor.

Webinarinhalte:

- aktuelle Rechtsprechung zur wohnungseigentumsrechtlichen Abrechnung nach § 34 WEG
- formelle Anforderungen an die Abrechnung
- inhaltliche Kriterien der wohnungseigentumsrechtlichen Abrechnung
- grundsätzliche Liegenschaftsbezogenheit der Abrechnung
- Debetsaldo von Wohnungseigentümerinnen und -eigentümern

WEBINARE



- Bewirtschaftungskosten
- Rücklagenbeiträge
- Welche Einnahmen müssen in der wohnungseigentumsrechtlichen Abrechnung berücksichtigt werden?
- Welche Ausgaben dürfen in der jährlichen Abrechnung berücksichtigt werden?
- Belegeinsicht
- Einsicht in die Belege des Kontos der Eigentümer:innengemeinschaft
- Fristen im Zusammenhang mit der Abrechnung nach § 34 WEG
- Wer hat den Anspruch auf Rechnungslegung?
- Wie lange kann der Anspruch geltend gemacht werden?
- Datenschutz und Abrechnung nach § 34 WEG

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

- Dauer:** 2 Stunden
- Termin:** 23. Februar 2026, 10:00 – 12:00 Uhr
- Webinarbeitrag:** € 220,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Webinarunterlagen
- Webinarort:** Online via Zoom
- Referent:** Mag. Cornelius Riedl

ist seit 2006 Richter für Wohnrecht am Bezirksgericht Favoriten. Er ist Autor zahlreicher Fachartikel sowie seit mehreren Jahren als Vortragender im Bereich des Wohnungseigentumsrechtes bei diversen Seminaranbietern sowie in der Ausbildung für Immobilienmakler und Immobilienverwalter beim WIFI Wien tätig.





Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP) in der Praxis

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen in Rechtsabteilungen, alle Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Bauvereinigungen.

Ihr Nutzen:

Ziel des Vortrags ist es, den Teilnehmer:innen das notwendige Fachwissen zu vermitteln, um UVP-Fragestellungen frühzeitig zu erkennen, fundiert zu bewerten und rechtssicher zu bearbeiten. Besonderes Augenmerk liegt auf einer strukturierten Herangehensweise, der Einschätzung potenzieller Risiken und der praxisnahen Anwendung – immer mit Blick auf die Besonderheiten und Bedürfnisse gemeinnütziger Bauträger und ihrer rechtlichen Rahmenbedingungen.

Webinarinhalte:

Das Webinar bietet eine kompakte Orientierung im komplexen Umfeld der Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP). Anhand praxisnaher Beispiele und aktueller Judikatur wird gezeigt, wie Verfahren rechtlich korrekt eingeordnet, typische Fehler vermieden und relevante Akteure effizient eingebunden werden können. Ziel ist es, Sicherheit im Umgang mit UVP-Pflichten und -Verfahren zu schaffen und eine fundierte Entscheidungsgrundlage für die Praxis zu bieten.

- **Orientierung** im UVP-Dschungel: Was müssen Bauträger wissen, und wie nähern sie sich am besten der Materie?
- Welche **Verfahrenstypen** gibt es, und wie bestimmt man am effizientesten, wo man hingehört?
- Wie geht man am besten methodisch vor, um eine **allfällige UVP-Pflicht festzustellen**?
- **Städtebau-** und andere relevante UVP-Tatbestände
- „Schreckgespenst“ **Kumulation**
- Relevante **Akteure** und Umgang mit diesen
- Wenn es einen doch „erwischt“: **Überblick über die Verfahrenssystematik**
- **Schnittstellen** zu relevanten anderen Themen (**Flächenwidmung, Artenschutz, Raumordnungsverträge**)
- **Praxistipps** und neueste Judikatur
- häufige Fehler in der **Kommunikation**
- Ausblick und Trends

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	2 Stunden
Termin:	27. Februar 2026, 09:30 – 11:30 Uhr
Webinarbeitrag:	€ 220,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Webinarunterlagen

WEBINARE



Webinarort: Online via Zoom

Referent: RA Dr. Michael Hecht
Michael Hecht ist Partner bei Fellner Wratzfeld & Partner Rechtsanwälte GmbH und spezialisiert auf die Begleitung von Infrastrukturprojekten. Er begleitet seit vielen Jahren komplexe Bau- und Infrastrukturprojekte durch alle Phasen der UVP – von der Prüfpflicht bis zur Verfahrensführung. Seine Expertise liegt in der rechtlichen Beurteilung von UVP-Pflichten, der koordinierten Verfahrensführung gegenüber Behörden sowie der Einbindung umweltrechtlicher Vorgaben in die Projektplanung. Als Vortragender und Autor diverser Publikationen verbindet er fundierte Praxiserfahrung mit den neuesten Entwicklungen in der Judikatur.





Der Aufteilungsschlüssel im WGG und WEG

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen aus allen Bereichen der Wohnungswirtschaft, die diese Thematik betrifft und beschäftigt.

Ihr Nutzen:

- Vertiefung der Kenntnisse über die Aufteilungsschlüssel im WGG und WEG
- Anregungen für sinnvolle und praxistaugliche Regelungen in Miet- und Wohnungseigentumsverträgen

Webinarinhalte:

- Nutzflächenschlüssel im WGG
- Nutzwertschlüssel im WGG
- Mischformen und abweichende Vereinbarungen
- Gesetzlicher Aufteilungsschlüssel gem. WEG
- Abweichende vertragliche Vereinbarungen im WEG
- Gerichtliche Festlegung eines abweichenden Schlüssels im WEG
- „Kollisionsprobleme“ zwischen WGG und WGG im Hinblick auf den Verteilungsschlüssel

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	2 Stunden
Termin:	02. März 2026, 09:30 – 11:30 Uhr
Webinarbeitrag:	€ 220,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Webinarunterlagen
Webinarort:	Online via Zoom

Referent: Rechtsanwalt Mag. Michael Rudnigger
Rechtsanwalt in Wien
Spezialgebiet Wohn- und Immobilienrecht mit besonderem Augenmerk auf das Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz
Mitautor beim Illedits, Wohnrecht Taschenkommentar (4. Auflage).





up date Duldungspflichten von Mietern: Rechtsprechung und Praxisfälle

Zielgruppe:

Für alle Mitarbeiter:innen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft, im Speziellen Mitarbeiter:innen der Rechtsabteilungen sowie der Hausverwaltungsabteilungen.

Ihr Nutzen:

Rechtssicherheit für die GBV einerseits als Eigentümerin, aber auch als Verwalterin oder als (verwaltende:r) Wohnungseigentümerin.

Webinarinhalte:

- Duldungspflichten iZm Dekarbonisierungsmaßnahmen (Austausch Heizsystem, wärmedämmende Maßnahmen, Fensteraustausch) mit einem Exkurs zu § 14a und § 14b WGG
- Umfang des Benützungsrechts des Mieters
- Entschädigungsansprüche des Mieters nach § 8 MRG
- Beispiele: Lifteinbau mit Änderungen im Mietobjekt (zB Küchenverkleinerung), Fenstererneuerung, Balkonausbau, Sanierungsmaßnahmen und vom Mieter selbst errichtete Rolläden/Markise/ausgebauter Loggia (verglasung)

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	1,5 Stunden
Termin:	06. März 2026, 09:30 – 11:00 Uhr
Webinarbeitrag:	€ 220,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Webinarunterlagen
Webinarort:	Online via Zoom
Referent:	Mag. Andreas Grieb Richter am LGZ Wien Stellvertreter der Obfrau der Fachgruppe Wohn- und Mietrecht der Vereinigung der österreichischen Richterinnen und Richter Lehrbeauftragter an der TU Wien





Beschlussfassung im Wohnungseigentum - Was gibt es Neues

Zielgruppe:

Vorstand und Geschäftsführung gemeinnütziger Bauvereinigungen, Leitung und Mitarbeiter:innen der Rechtsabteilungen sowie der Hausverwaltungsabteilungen.

Ihr Nutzen:

Gemeinnützige Bauvereinigungen müssen als Wohnungseigentümer:innen und Hausverwaltungen Kenntnisse über die Besonderheiten der wohnungseigentumsrechtlichen Beschlussfassung haben. Gleichzeitig müssen sie auch ihre Rechte und Pflichten als Hausverwalter kennen. In diesem Webinar erfahren Sie anhand von Praxisbeispielen, worauf Sie in Ihrem Berufsalltag aufzupassen haben und bekommen ein Update im Hinblick auf Neuerungen und Änderungen im WEG.

Webinarinhalte:

- **Judikatur-Update:** Aktuelle Entscheidungen des OGH und der Landesgerichte zum Beschlussanfechtungsverfahren
- **Update: WEG-Novelle 2022:** Die neuen Mehrheitserfordernisse nach § 24 Abs 4 WEG: Was ist in der Praxis zu beachten?
- **Update: WEG-Novelle 2024:** Privilegierte Änderungen § 16 WEG neu in der Praxis
- Welche Beschlüsse gibt es im Wohnungseigentum?
- Wie kommt ein Umlaufbeschluss gesetzeskonform zu Stande?
- Worauf ist bei der Beschlussfassung in der Eigentümerversammlung zu achten?
- Welche Stimmerfordernisse sind zu beachten? Wann ist für eine Entscheidung Einstimmigkeit erforderlich? Wann ist ein Wohnungseigentümer von seinem Stimmrecht ausgeschlossen?
- Welche Unterschiede sind für die Beschlussfassung bei Maßnahmen der ordentlichen und außerordentlichen Verwaltung relevant?
- Welche Fristen sind im Zusammenhang mit der Beschlussfassung zu beachten?

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	2 Stunden
Termin:	26. März 2026, 09:30 – 11:30 Uhr
Webinarbeitrag:	€ 220,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Webinarunterlagen
Webinarort:	Online via Zoom

WEBINARE



Referent:

Mag. Cornelius Riedl

ist seit 2006 Richter für Wohnrecht am Bezirksgericht Favoriten. Er ist Autor zahlreicher Fachartikel sowie seit mehreren Jahren als Vortragender im Bereich des Wohnungseigentumsrechtes bei diversen Seminaranbietern sowie in der Ausbildung für Immobilienmakler und Immobilienverwalter beim WIFI Wien tätig.





Der Tod des Wohnungsmieters: Was gemeinnützige Bauvereinigungen wissen sollten

Zielgruppe:

Leiter:innen und Mitarbeiter:innen der Rechtsabteilungen sowie der Hausverwaltungsabteilungen.

Ihr Nutzen:

Sie erhalten in kurzer Zeit einen präzisen Überblick über die Abwicklung, die Aufgaben und die wesentlichen Rechtsfolgen im Fall des Todes einer Mieterin / eines Mieters.

Webinarinhalte:

- Was passiert mit dem Mietvertrag? (Die Verlassenschaft als juristische Person)
- Wie erfährt die Hausverwaltung, wer der Gerichtskommissär ist bzw wer die Erben sind?
- Welche Aufgaben hat der Gerichtskommissär, welche Funktion hat das Abhandlungsgericht?
- Mit wem muss/soll man wann Kontakt aufnehmen: mit dem Gerichtskommissär, dem Abhandlungsgericht, den Erben oder den eintrittsberechtigten Personen?
- Was oder wer ist ein Verlassenschaftskurator ? Wer kann als Verlassenschaftskurator bestellt werden? Welche Rechte und Pflichten hat ein Verlassenschaftskurator? Kann der Verlassenschaftskurator eigenmächtig handeln, oder braucht es die Genehmigung des Gerichts?
- Wer bezahlt die Miete während des Verlassenschaftsverfahrens?
- Wer ist zu kündigen, wenn die Mieterin/ der Mieter verstorben ist und es keine eintrittsberechtigte Person gibt? Tipps für die Praxis
- Wer ist eintrittsberechtigt? Muss ein neuer Mietvertrag abgeschlossen werden?
- Ist der Finanzierungsbeitrag/die Kautions auszubezahlen, wenn es eine eintrittsberechtigte Person gibt?
- Wem ist der Finanzierungsbeitrag zurückzubezahlen, wenn die Wohnung zurückgestellt wird oder aufgekündigt wird?
- Welche Kündigungsrechte hat man?
- Wer räumt die Wohnung nach dem Tod der Mieterin/des Mieters (insbesondere wenn Erben nicht bekannt sind)? Was ist rechtlich zu beachten?
- Wird das Mietverhältnis automatisch mit den Erben fortgesetzt? Hat die GBV ein außerordentliches Kündigungsrecht?
- Welche Aspekte sind bei Tod eines Genossenschaftsmitglieds zu beachten?
- Verzögerte Räumung des Mietobjekts.
- Haftung bei Mietrechtseintritt oder Fortsetzung des Mietverhältnisses mit den Erben (etwa wenn es Mietzinsrückstände gibt oder der Verstorbene die Wohnung beschädigt hat).

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

WEBINARE



Rahmendaten:

Dauer:	3 Stunden
Termin:	17. April 2026, 09:00 – 12:00 Uhr
Webinarbeitrag:	€ 370,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Webinarunterlagen
Webinarort:	Online via Zoom

Referenten:

Dr. Wilhelm Garzon

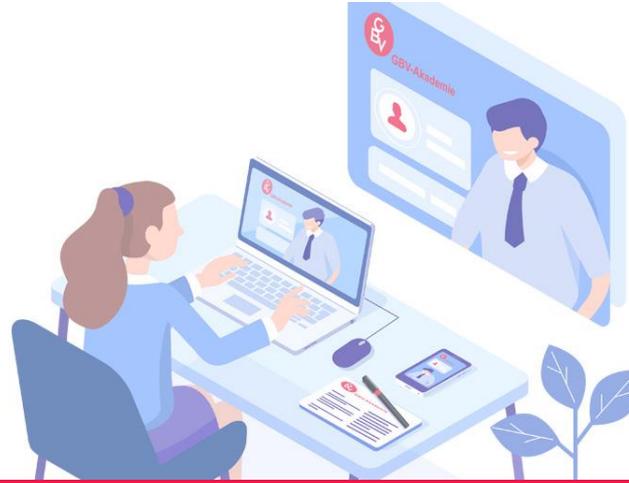
Rechtsanwalt in Wien mit dem Schwerpunkt Wohnungsgemeinnützigkeitsrecht. Laufende Vortrags- und Publikationstätigkeit, insbesondere zum WGG (zuletzt etwa als Autor des Kapitels „Wohnungsgemeinnützigkeit“ in Rainer [Hrsg], Handbuch des Miet- und Wohnrechts und Mitautor des „Gesamtkommentar Wohnrecht“ Band 3: Wohnungsgemeinnützigkeitsrecht).



Dr. Lukas Till

Notarsubstitut in 1080 Wien (Notariats- und Rechtsanwaltsprüfung). Vortragstätigkeit an Hochschulen und am WIFI. Laufende Publikationstätigkeit, insbesondere zum Erb, Gesellschafts- und Grundbuchsrecht.





Sommer, Sonne und Wohnen aus Sicht des Wohnrecht und Mietrecht

Zielgruppe:

Mitarbeiter:innen in Rechtsabteilungen, alle Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Bauvereinigungen.

Ihr Nutzen:

Rechtssicherheit für die GBV einerseits als Eigentümerin, aber auch als Verwalterin oder als (verwaltende) Wohnungseigentümerin.

Webinarinhalte:

- Vermittlung, Vertiefung und Aktualisierung der rechtlichen Rahmenbedingungen
- Darstellung der aktuellen Rechtsprechung
- Neuerungen und Auswirkungen der WEG-Novelle 2022 und 2024 in der Gemeinnützigkeit
- Unterschiede zwischen den Aspekten nach MRG und WGG sowie WEG
- Nachbarrechtliche Regelungen nach dem ABGB, auch innerhalb einer Liegenschaft
- Regelungen hinsichtlich Montage von Markisen, Jalousien, Klimageräten, Abhaltung von Sommerfesten, ...
- Klare Abgrenzungen zwischen Maßnahmen der Verwaltung und Verfügungen

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	1,5 Stunden
Termin:	24. April 2026, 09:30 – 11:00 Uhr
Webinarbeitrag:	€ 220,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Webinarunterlagen
Webinarort:	Online via Zoom
Referent:	Mag. Andreas Grieb Richter am LGZ Wien Stellvertreter der Obfrau der Fachgruppe Wohn- und Mietrecht der Vereinigung der österreichischen Richterinnen und Richter Lehrbeauftragter an der TU Wien





Photovoltaik und das WGG

Zielgruppe:

Alle Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Bauvereinigungen.

Ihr Nutzen:

Informieren Sie sich in diesem Webinar über die unterschiedlichen Gemeinschaftsmodelle für PV-Anlagen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft und erhalten Sie einen Überblick über die möglichen Rechtsformen, gebarungsrechtlichen Aspekte sowie zu zivilrechtlichen Themen in diesem Zusammenhang.

Webinarinhalte:

- Unterschiedliche Gemeinschaftsmodelle für GBVs und deren Bewohner (Gemeinschaftl. Erzeugungsanlage, Erneuerbare Energie-Gemeinschaft, Bürgerenergiegemeinschaft)
- Mögliche Rechtsformen für Gemeinschaftsmodelle
- Gemeinschaftsmodelle für Eigentümergemeinschaften
- Gebarungsrechtliche Aspekte für GBVs (insb. Geschäftskreis § 7 WGG)
- Zivilrechtliche Fragestellungen (insb. Erhaltungspflicht, Betriebskosten, Aufteilung der Erträge/Kosten bei WEGs)

Abschluss:

Teilnahmebestätigung

Rahmendaten:

Dauer:	3 Stunden
Termin:	29. Mai 2026, 09:00 – 12:00 Uhr
Webinarbeitrag:	€ 370,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Webinarunterlagen
Webinarort:	Online via Zoom
Referent:	Mag. Philipp Ortbauer Leitung Hausverwaltung GIWOG





Lehrgänge

GBV-Zukunftswerkstatt

Unsere Welt bewegt sich rasanter denn je zuvor. Wer Stabilität will, muss in Bewegung bleiben. Es liegt in unserer Verantwortung, den Wandel proaktiv mitzugestalten.

Die **GBV-Zukunftswerkstatt**, das dynamische Netzwerkformat für ambitionierte Mitarbeiter:innen, startete 2024 wieder mit einem neuen Lehrgang. Nicht nur zu den aktuellen Themen aus Gesellschaftspolitik, Wissenschaft und Forschung, sondern auch zu bereichernden Begegnungen und innovativen Impulsen für die Branche.

Über einen Gesamtzeitraum von 2 Jahren wird in 8 Modulen ein didaktisch sowie inhaltlich breitgefächertes und in dieser Form daher noch nie dagewesenes Programm geboten: Ist Wohnen gar eine Utopie? Wie beschreiten wir klug den „Pfad durch den Mediendschungel“? Wie lernt der Mensch aus neurowissenschaftlicher Sicht? Was versteht man unter dem „ABC der Zahlen“? Diese und viele andere spannende Fragen werden im Rahmen des Lehrgangs präsentiert und gemeinsam diskutiert.

Die Zusammenarbeit mit persönlichen Mentorinnen und Mentoren sowie Fachexpertinnen und -experten als Vortragende runden das Gesamtprogramm ab. Sinn und Ziel ist die Förderung und Vernetzung engagierter Mitarbeiter:innen.

Was erwartet Sie?

Inspirierende Keynotes, hochkarätige Vortragende, geselliges Networking, spannende Exkursionen, u.v.m.





Rahmendaten:

Dauer:	8 Module, jeweils 2 Tage (Oktober 2024 - März 2026)
Termin:	Der aktuelle Lehrgang ist bereits gestartet. Mit Herbst 2026 startet der neue Lehrgang. Termine sind ab Frühjahr 2026 auf unserer Website abrufbar!
Module:	<p>Modul 1: 24.-25. Oktober 2024 <i>Selbstmanagement und Personal Performance;</i> <i>Ansätze der Stadtplanung - Zukunftsweisender Städtebau</i></p> <p>Modul 2: 30.-31. Jänner 2025 <i>Die besten Konflikte sind gelöste Konflikte;</i> <i>Wohnen als Utopie</i></p> <p>Modul 3: 06.-07. März 2025 <i>Wie Architektur wirkt – räumliche Wirkungsfaktoren;</i> <i>Bauen in der Zukunft;</i> <i>Wenn der Wandel sichtbar wird: Trends und Entwicklungen in Österreich</i></p> <p>Modul 4: 22.- 23. Mai 2025 <i>Strategische Unternehmensfinanzierung;</i> <i>Jahresabschlüsse, Lageberichte und Kennzahlensysteme;</i> <i>Aktuelle Rechtsprechung zur Wohnungsgemeinnützigkeit</i></p> <p>Modul 5: 25.-26. September 2025 <i>Neuro-Didaktik – Wie lernt der Mensch?</i> <i>IKS – mit System zum Erfolg;</i> <i>Controlling: Das ABC der Zahlen</i></p> <p>Modul 6: 13.-14. November 2025 <i>Exkursion - Bundesministerium für Arbeit und Wirtschaft</i> <i>Wohnungseigentum und Gemeinnützigkeit;</i> <i>Ein Pfad durch den Medienschwungel + Präsentationstechniken</i></p> <p>Modul 7: 22.-23. Jänner 2026 Herausforderungen der Organisation der Zukunft Exkursion – Österreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband</p> <p>Modul 8: 19.-20. März 2026 Herausforderungen im Personalmanagement; Zukunft vorhersehen und gestalten Kamingespräch: Klima, Zukunft und unsere Chancen</p>
Lehrgangsbeitrag:	€ 9.990,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in inkl. Lehrgangsunterlagen, exkl. Aufenthaltskosten (obligat)



Lehrgangsort:	Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle Linz, Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals Salzburg, Austria Trend Hotel Europa Salzburg
Referentinnen/ Referenten:	Dir. Dr. Klaus Baringer, Verbandsobmann aD MMag ^a Sandra Brandstetter, Energie AG Dr. ⁱⁿ Cornelia Dlabaja DDr. Paul Eiselsberg, IMAS International Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE, Mediator Mag. Alois Feichtinger, Verbandsdirektor GF Mag. (FH) Alexander Gluttig, EBG Anita von Hertel, „Pionierin der internationalen Wirtschaftsmediation“ [Die Zeit] Mag. Hans-Christian HieBböck, MSc, mindflex Dr. ⁱⁿ Lisz Hirn, Philosophin Dr. Hannes Horngacher, MSc, Autor und Direktor der Akademie für neurowissenschaftliches Bildungsmangement a.o. Univ.-Prof. Dr. Alexander Kaiser, Leitung Abteilung Knowledge Management WU Wien Josef Kalina, UNIQUE relations RA Dr. Simon Klausberger, MBL Arch. BM DI Dr. Horst Lischka MBA, MSc, LAWOG GF Mag. Gotthard Mayringer, mehrmaliger CFO VDir. Mag. Wolfgang Modera, GIWOG Jennifer Neurauter Mag. Cornelius Riedl, BG-Favoriten WP Alexander Russ, BSc, Verbandsrevisor MMag. Ewald Schober, Green Guide e.U. Mag. Andreas Vierlinger, Mitglied des Revisionsvorstandes OR Mag. iur. Christian Zenz LL.M., BMAW Mag. Marcus Wadsak, Meteorologe und Sachbuchautor u.v.m.

Eine detaillierte Ausschreibung zu den einzelnen Modulen finden Sie auf unserer Website unter:
gbv-akademie.at - Kursangebot/Zukunftswerkstatt

oder über den angebotenen QR-Code.



**Dieses Angebot wurde exklusiv für die Branche entwickelt.
Die Teilnehmer:innenanzahl ist beschränkt.**



NEU: Lehrgang mit GBV - Zertifikat: Grundlagen Hausverwaltung in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft

Der Lehrgang vermittelt praxisnahes Wissen, fördert die Kommunikationsfähigkeiten der Teilnehmer:innen und bereitet sie gezielt auf die wachsenden Anforderungen in der Hausverwaltung vor. Gleichzeitig bietet er wertvolle Möglichkeiten für Austausch und Netzwerkbildung.

Neben der Stärkung der fachlichen, rechtlichen, wirtschaftlichen und technischen Kompetenzen werden während der gesamten Ausbildung Kommunikations- und Konfliktkompetenzen kontinuierlich trainiert und gestärkt.

Zielgruppe:

Der Lehrgang richtet sich an Quereinsteiger:innen, Berufseinsteiger:innen und motivierte Mitarbeiter:innen, die eine Tätigkeit als Hausverwalter:in anstreben.

Abschluss:

Bei Absolvierung der **Module 1-7** erlangen Sie das **Zertifikat „Grundlagen Hausverwaltung“**

Zusätzlich erhalten alle Teilnehmer:innen nach Absolvierung eines Moduls eine **Teilnahmebestätigung**.

Rahmendaten:

Dauer: 7 Module in zwei zweitägigen Veranstaltungen

Termin: Lehrgangsstart Frühjahr 2026,
Termine demnächst auf unserer Website verfügbar

Module: **Modul 1: Aufgaben und Verantwortung der Hausverwaltung**
Dieses Einstiegsmodul führt in das Berufsbild der Hausverwaltung ein. Das System der Wohnungsgemeinnützigkeit, Tätigkeitsbereiche, rechtliche Grundlagen und organisatorische Rahmenbedingungen werden praxisnah erläutert.

Modul 2: Kommunikation und Konfliktmanagement

Ziel ist die Stärkung der Kommunikations- und Konfliktkompetenz, um den beruflichen Alltag souverän, lösungsorientiert und deeskalierend zu gestalten. Das Modul ist praxisnah, interaktiv (z. B. Praxisbeispiele) und niederschwellig gestaltet.

Modul 3: Praxisorientierte Einführung in die rechtliche Hausverwaltung

Dieses Modul bietet einen kompakten Überblick über die rechtlichen Grundlagen der Hausverwaltung.

Modul 4: Praxisorientierte Einführung in die wirtschaftliche Hausverwaltung

Der Fokus liegt auf den wirtschaftlichen und kaufmännischen Aspekten der Hausverwaltung sowie deren Umsetzung in der Praxis.

Modul 5: Praxisorientierte Einführung in die technische Hausverwaltung



Ziel ist die Vermittlung technischer Grundkenntnisse.

Modul 6: Verwaltung von Wohnungseigentumsanlagen

Dieses Modul vertieft praxisrelevante rechtliche und organisatorische Grundlagen der Wohnungseigentumsverwaltung. Zusätzlich werden die Inhalte zu Kommunikation und Konfliktmanagement wiederholt und anhand praktischer Beispiele aus Eigentümersammlungen angewendet.

Modul 7: Abschlussmodul (Ganztagesmodul)

Im Abschlussmodul wenden die Teilnehmer:innen ihr erworbenes Wissen in praxisnahen Szenarien an und bearbeiten typische Fälle aus dem Alltag der Hausverwaltung. Weiters sollen die erworbenen Fähigkeiten nochmals trainiert werden.

**Referentinnen/
Referenten:** von Praktiker:innen für Praktiker:innen

Lehrgangsbeitrag: € 2.480,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Lehrgangsunterlagen, Verpflegung, exkl. Aufenthaltskosten
Die Module sind **nur** als **Gesamtlehrgang buchbar**.

Lehrgangsort: Wien

Dieses Angebot wurde exklusiv von der Plattform Hausverwaltung für die Branche der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft entwickelt.

Die Teilnehmer:innenanzahl ist beschränkt!



Expertinnen-/Expertenlehrgang mit GBV - Zertifikat: Hausverwaltung in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft

Die Verwaltung von Immobilien und Beständen ist eine komplexe Aufgabe. Hausverwalter:innen müssen sich mit einer Vielzahl von Herausforderungen auseinandersetzen um sicherzustellen, dass die Immobilien effizient und reibungslos betrieben werden.

Die häufigsten Herausforderungen sind rechtliche Anforderungen, Finanzmanagement, Instandhaltung, Reparaturen, Mieterbeziehungen, Technologie und Digitalisierung sowie langfristige Planung.

In dieser Ausbildung geht es darum, den Verantwortungsträgern Handwerkszeug in den einzelnen Teilgebieten zu vermitteln, um die tägliche Arbeit stressfreier bewältigen zu können.

Ziel der Ausbildung ist es, dieser Zielgruppe das notwendige rechtliche, technische, kaufmännische und ökologische Spezialwissen, das für die zukunftsorientierte Verwaltung von Miet- und Wohnungseigentumsobjekten notwendig ist, durch brancheninterne als auch branchenexterne Expertinnen und Experten zu vermitteln.

Zielgruppe:

Praxiserfahrene Mitarbeiter:innen der gemeinnützigen Bauvereinigungen aus den Bereichen Hausverwaltung und Bestandsmanagement mit Grundkenntnissen im WGG.

Abschluss:

Bei Absolvierung der **Module 1-7** (mindestens jedoch 4 Module + Modul 7) haben Sie als **zertifizierte:r „Expertin/ Experte Hausverwaltung“** die Kompetenzen erworben, eine Abteilung Hausverwaltung von gemeinnützigen Wohnungsunternehmen zu leiten.

Zusätzlich erhalten alle Teilnehmer:innen nach Absolvierung eines Moduls eine **Teilnahmebestätigung**.

Rahmendaten:

Dauer: Jänner 2025 – Jänner 2026 (7 Module)
Mit Herbst 2026 startet der neue Lehrgang.
Termine sind ab Frühjahr 2026 auf unserer Website abrufbar!

Termine: *Modul 1: 28.-29. Jänner 2025*

Tag 1: ABGB, WEG und Verwaltungsvertrag: Rechte und Pflichten der Hausverwalter:innen von Eigentümergemeinschaften

Tag 2: Allgemeines zur ordentlichen und außerordentlichen Verwaltung und der Beschlussfassung (Spezialthema Der Umstieg auf erneuerbare Energie: Thermische Sanierungen, Dekarbonisierungsmaßnahmen (Heizungsumstellungen) und die Errichtung von gemeinschaftlichen Photovoltaikanlagen)

Verfügungen und Änderungsrechte der Wohnungseigentümer



Modul 2: 18. - 19. März 2025

*Tag 1: Alles rund um die Anmietung einer Wohnung
Von der Mietwohnung zur Eigentumswohnung*

Tag 2: Beschwerdemanagement, Nachbarschaftskonflikte und Telefonkontakte

Modul 3: 29. - 30. April 2025

*Tag 1: Mieterrechte – Mieterpflichten
Datenschutz im Wohnrecht: Wissenswertes für Hausverwalter:innen*

*Tag 2: Bewältigung schwieriger Gesprächssituationen: Von der
Vorbereitung bis zur Durchführung von erfolgreichen
Eigentümer- und Mieterversammlungen*

Modul 4: 17. - 18. September 2025

Tag 1: Abrechnungen im WGG und WEG

Tag 2: Konfliktmanagement und Mediation als Chance für Hausverwaltungen

Modul 5: 14. - 15. Oktober 2025

*Tag 1: Finanzierung von Sanierungsmaßnahmen und Verbesserungsarbeiten im
WGG und WEG*

Tag 2: Resilienz im Tagesgeschäft von Hausverwalter:innen

Modul 6: 02. - 03. Dezember 2025

Technische Hausverwaltung und Objektsicherheit

*Tag 1: Erhaltung im Lebenszyklus eines Wohngebäudes von der erstmaligen Über-
lassung der Baulichkeit bis zum Abbruch*

Tag 2: Gebäudesicherheit

Modul 7: 27. - 28. Jänner 2026

**Tag 1 und 2: Abschlussworkshop „Hausverwalter:innen erarbeiten ein gemeinsames
Strategiekonzept zur ökologischen Sanierung eines Gebäudes mit Augenmerk auf
den Umstieg auf klimaneutrale Heizungsanlagen“**

Eine detaillierte Ausschreibung zu den einzelnen Modulen
finden Sie auf unserer Website unter:
gbv-akademie.at - Kursangebot/Lehrgänge/Expertinnen
oder über den angebotenen QR-Code.





Lehrgangsbeitrag: € 8.900,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Lehrgangsunterlagen, Verpflegung, exkl. Aufenthaltskosten

Inkl. Literatur:

„Basiswissen Immobilienverwaltung“ von Gerda Maria Embacher

„GeKo Gesamtrechtskommentar Band 3 WGG“ (Wohnungsgemeinnützigkeitsrecht, Bauträgervertragsrecht und weitere Vorschriften) von Helmut Böhm, Renate Pletzer, Michaela Schinnagl, Claus Spruzina, Johannes Stabentheiner

Die Module sind **nur** als **Gesamtlehrgang** buchbar.

Lehrgangsort: **Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle**

**Referentinnen/
Referenten:**

Ernst Bach
Mag.^a (FH) Gerda Maria Embacher
Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Mag. Andreas Grieb
Claudia Hartmann
Dr.ⁱⁿ Clara Hochleitner-Wanner, LL.M.
Univ.-Doz. MMag. Dr. Rainer Holzinger
Mag.^a Dr.ⁱⁿ Sophie Illedits-Heger, LL.M.
Wolfgang Kmochan
SV Dr. Daniel Köll, MSc
Mag.^a Katrin Kraus
Dir. BM DI Wolfgang Liebl
Univ.-Prof. Mag. Dr. Helmut Ofner, LL.M.
Mag. Philipp Ortbauer
Mag.^a Melanie Perchtold
Dr. Reinhard Pesek
Mag. Cornelius Riedl
Mag. Walter Rosifka
Mag. Michael Rudnigger
Dr. Thomas Schweiger
Prok. Ingeborg Skerjanz
Mag. iur. Christian Zenz LL.M.

Dieses Angebot wurde exklusiv für die Branche entwickelt.

Die Teilnehmer:innenanzahl ist beschränkt!



Lehrgang für Aufsichtsratsmitglieder in Wohnbauunternehmen mit möglicher ISO-Zertifizierung zum Certified Supervisory Expert (CSE)

Einzigartige Ausbildung für Aufsichtsratsmitglieder in Wohnbauunternehmen!

Unser speziell konzipierter Lehrgang für Aufsichtsratsmitglieder mit möglicher **ISO-Zertifizierung zum Certified Supervisory Expert (CSE)** bietet Ihnen das ideale Fachwissen für die Anforderungen von heute und morgen.

Der Lehrgang ist auf das **Spezialwissen des gemeinnützigen Wohnbaus** abgestimmt.

In Kooperation mit:

Institut für Personalentwicklung
Exklusivpartner GBV-Akademie

PREMIUM CERT 

FORUM AUFSICHTSRÄTE ÖSTERREICH

Zielgruppe:

Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräte, Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer, sowie Mitarbeitende in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft

Abschluss:

Alle Teilnehmer:innen erhalten nach Absolvierung eine **Teilnahmebestätigung**.

Mit der **ISO-Zertifizierung zum Certified Supervisory Expert (CSE)** durch unseren Kooperationspartner PremiumCert können Sie im Anschluss an den Lehrgang gesondert den hohen Qualitätsanspruch an Ihre Aufgaben und Ihr außerordentliches Engagement dokumentieren.

Rahmendaten:

Dauer: 3 Tage

Termine: 23.-25. März 2026

Programm: Tag 1: Montag, 23. März 2026

„Grundsätzliches zu Strategie, Kontrolle, rechtlicher Rahmen, Wohnbauförderung“
Vortragende: **Mag.^a Michaela Steinacker**

„Corporate Governance Kodex für gemeinnützige Bauvereinigungen“
Vortragender: **Mag. Alois Feichtinger**

„Struktur und Organisation des Aufsichtsrats“
Vortragender: **RA Hon.-Prof. DDr. Jörg Zehetner, CSE**



„Rechte und Pflichten von Aufsichtsräten“

Vortragender: RA Hon.-Prof. DDr. Jörg Zehetner, CSE

„Zusammenfassung und weitere Informationen“

Vortragender: Prof. Dipl.Oec. Alfons H. Helmelt, MSc MBA CSE

Tag 2: Dienstag, 24. März 2026

„Pflichten börsennotierter Unternehmen“

Vortragender: Mag. Martin Wenzl, MBA

Grundlagen der Bilanzierung nach dem UGB unter besonderer Berücksichtigung der Spezifika von gemeinnützigen Bauvereinigungen, Aufgaben des Revisionsverbandes bei der Prüfung von gemeinnützigen Bauvereinigungen, Nutzen der Abschluss- und Gebarungsprüfung für die Arbeit des Aufsichtsrates“

Vortragender: Mag. Andreas Vierlinger

„Kennzahlen: Bedeutung, Wechselwirkung und Informationsgewinnung für den Aufsichtsrat“

Vortragender: Mag. Andreas Vierlinger

„Schwerpunktsetzungen, Zusammenfassung und Ergänzungen“

Vortragender: Prof. Dipl.Oec. Alfons H. Helmelt, MSc MBA CSE

Tag 3: Mittwoch, 25. März 2026

„Kapitalmarkt und Börserecht für Aufsichtsräte“

Vortragender: Gabriele Klein-Gleissinger, CEFA

„Grundsätze des WGG und Compliance“

Vortragender: Mag. iur. Christian Zenz LL.M.

„Haftungsfragen“,

Vortragender: RA Hon.-Prof. DDr. Jörg Zehetner, CSE

„Die Welt des Aufsichtsrats – Erlebnisberichte aus dem Alltag“

Vortragender: Dr. Norbert Griesmayr, CSE

„Wiederholung und Zusammenfassung“

Vortragender: Prof. Dipl.Oec. Alfons H. Helmelt, MSc MBA CSE

Im Anschluss an den Lehrgang besteht die Möglichkeit, sich in einem gesonderten Termin zum Certified Supervisory Expert (CSE / ISO-Zertifikat) zertifizieren zu lassen.

Lehrgangsbeitrag: Lehrgang Aufsichtsrat



Lehrgangsort: € 2.250,00 exkl. USt pro Teilnehmer:in
inkl. Lehrgangsunterlagen, Verpflegung, exkl. Aufenthaltskosten
Wien, Flemings Hotel Wien-Stadthalle

Referentinnen/
Referenten: Mag. Alois Feichtinger
Verbandsdirektor des „Österreichischer Verband gemeinnütziger
Bauvereinigungen – Revisionsverband“



Prof. Dipl.Oec. Alfons H. Helmel, MSc MBA CSE
Geschäftsführer und Leiter des Zertifizierungsinstituts
PremiumCert



Dr. Norbert Griesmayr, CSE
Langjähriger Generaldirektor der VAV,
mehrfacher Aufsichtsrat und Stiftungsvorstand



Gabriele Klein-Gleissinger, CEFA
Leiterin der Abteilung Markt- und Börsenaufsicht,
Finanzmarktaufsicht Österreich



Mag.^a Michaela Steinacker
Langjährige Abgeordnete zum Nationalrat und Vorsitzende des
Justizausschusses,
Vorsitzende des Aufsichtsrates der „Gemeinnützige Bau-, Wohn- und
Siedlungsgenossenschaft "Alpenland“



Mag. Andreas Vierlinger
Mitglied des Revisionsvorstandes des
„Österreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revi-
sionsverband“



LEHRGÄNGE



Mag. Martin Wenzl, MBA
Head of Listings & Indices der Wiener Börse



RA Hon.-Prof. DDr. Jörg Zehetner, CSE
Partner der KWR Karasek Wietrzyk Rechtsanwälte GmbH



Mag. iur. Christian Zenz LL.M.
Leiter der Abteilung Wohnungs- & Siedlungspolitik im
Bundesministerium für Arbeit und Wirtschaft



Inhaltl. Ansprechperson: Das Team von PremiumCert steht Ihnen gerne bei inhaltlichen Fragen zur Verfügung. info@premiumcert.eu

Eine detaillierte Ausschreibung zu den einzelnen Modulen finden Sie auf unserer Website unter:
gbv-akademie.at - Kursangebot/Lehrgänge

oder über den angebotenen QR-Code.

Dieses Angebot wurde exklusiv für die Branche entwickelt.





Inhouse Seminare / Webinare

Unsere Inhouse-Angebote für die Unternehmen der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft orientieren sich ganz an Bedarf und Bedürfnissen der Branche. Ob ein- oder mehrtägiges Seminar, ein kurzer Workshop, ein Telefon-Coaching oder ein Webinar – wir planen nach Ihren Wünschen und Notwendigkeiten.

Ihre Vorteile:

- **Maßgeschneiderte Weiterbildung**
Für Ihre Inhouse-Weiterbildung entwickeln wir gerne auch inhaltlich maßgeschneiderte Konzepte und Ideen – dafür greifen wir auf unseren sich laufend erweiternden Pool an renommierten Spezialistinnen und Spezialisten aus allen relevanten Bereichen mit Fokus auf die gemeinnützige Wohnungswirtschaft zurück. Sämtliche Themen aus unserem jährlichen Bildungsprogramm bringen wir gerne in Ihr Unternehmen, um Ihre Mitarbeiter:innen schnell und kompakt auf einen einheitlichen Wissensstand zu bringen.
- **Zeitersparnis für Unternehmen**
Weiterbildung im Unternehmen vor Ort spart Ihnen und Ihren Mitarbeiter:innen die Anreise. Bei Bedarf können wir Ihre Weiterbildung aber auch außerhalb Ihres Firmenstandortes planen oder als Webinar anbieten. So können mehrere Standorte oder auch Außendienst-Mitarbeiter:innen von unterwegs an ihrer Weiterbildung teilnehmen.
- **Flexible Planung**
Inhalte, Termin, Dauer und Ort sind dabei individuell planbar. Vom kurzen Update via Webinar über einen Workshop bis zu mehrtägigen Seminaren unterstützen wir Sie gerne.
- **Beratung**
Von der Planung, Festlegung der Inhalte, Referentinnen- Referentenauswahl bis zur Durchführung stehen wir Ihnen beratend zur Seite.
- **Individueller Lösungsaustausch unter Wahrung vertraulicher betriebsinterner Information**
Wir unterstützen Sie gerne bei Ihrer Strategieentwicklung.

Unser Kooperationspartner

Gerhard Ettmayer - Institut für Personalentwicklung e.U.

Exklusivpartner GBV-Akademie



Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE

Geschäftsführung Gerhard Ettmayer – Institut für Personalentwicklung e.U.

Das Angebot

Das Institut für Personalentwicklung bietet in enger Kooperation mit der GBV-Akademie Dienstleistungen speziell für die Unternehmungen der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft, deren Mitarbeiter:innen und deren Führungskräfte an. Wir orientieren uns an den Erfordernissen der Wohnungswirtschaft und entwickeln praxisnahe Aus-, Fort- und Weiterbildungen.

Zudem bieten wir neben unseren Personalentwicklungsangeboten folgende individuelle und maßgeschneiderte Fachleistungen:

- **Organisationsentwicklung** ist ein organisationstheoretisches Konzept, um geplanten sozialen Wandel in Organisationen umzusetzen. Die Organisationsentwicklung ist eine Interventionsstrategie, die Gruppendynamische Prozesse nützt und sich auf die Organisationskultur konzentriert, um geplante Veränderungen herbeizuführen. Zudem ist die Organisationsentwicklung ein Interventionsprogramm in sozialen Prozessen von Organisationen mit dem Ziel, Verhaltens- und Einstellungsänderungen herbeizuführen, die zu gesteigerter organisatorischer Effektivität führt.
- **Teamentwicklung** hat unter anderem das Ziel, ein positives Arbeitsklima zu schaffen und eine vertrauensvolle Zusammenarbeit zu gewährleisten. Teamentwicklung kann dabei einerseits ein Prozess sein, den Arbeitsgruppen und Teams im Verlauf ihres Bestehens automatisch phasenweise durchlaufen, andererseits auch ein aktiver, gesteuerter Prozess, der der Verbesserung der Zusammenarbeit von Mitarbeiter:innen, insbesondere bei zeitlich befristeten Projekten dient.
- **Mediation**: In Streit und Konfliktfällen bieten wir auch durch eingetragene Mediatorinnen und Mediatoren in Zivilrechtssachen beim Bundesministerium für Justiz Lösungsprozesse an.
- **Coaching** ist eine kontinuierliche, zeitlich begrenzte und partnerschaftlich ablaufende Begleitung und Unterstützung von Einzelpersonen bzw. Gruppen/Teams in der Verbindung von Berufsrolle und Person, zielorientiert und situativ ausgerichtet, wobei der/die zu Coachende für Lernen und Entscheidungen selbst verantwortlich bleibt

- **Supervision:** Supervision ist eine Form der Qualitätssicherung durch Reflexion im Bereich der personalen, sozialen und/oder beruflichen Kompetenz mit professioneller Begleitung.
- **Spezialseminare:** Alle Seminare und Veranstaltungen, die wir in unserem Angebot haben, bieten wir bei Bedarf und entsprechender Nachfrage auch einer ganzen Gruppe innerhalb Ihres Unternehmens an. Zudem entwickeln wir maßgeschneiderte organisationsinterne Fort- und Weiterbildungskonzepte, Kurse, Seminare und Lehrgänge an. Inhalte, Methoden, Seminartermin und -ort richten sich nach dem Bedarf des Unternehmens.
- **Psychotherapie**
Krisen sind häufig unvorhersehbar und treffen uns daher überraschend. Alleine aus der Krise zu finden erscheint oftmals unmöglich. Zudem können belastende Lebenssituationen nicht nur das Privatleben, sondern auch das Berufsleben nachhaltig beeinträchtigen. Professionelle Hilfe durch einen Menschen kann wesentliche Erleichterung bringen. Psychotherapie ist aber nicht nur in Krisensituationen oder in belastenden Situationen hilfreich, sondern auch wenn es darum geht, das eigene Leben zu reflektieren.

Das Institut für Personalentwicklung der Wohnungswirtschaft leistet mit diesem Programm einen Beitrag zur Qualität im sozialen Wohnbau. Dabei geben wir unser Bestes und hoffen, dass unsere Angebote Ihre breite Zustimmung finden und bedanken uns für Ihr Vertrauen.

Die Person

(Universitäre) Ausbildungen (auszugsweise):

Doktor der wirtschaftswissenschaftlichen Fachrichtung, Dr. rer. soc. oec.
 Magister der wirtschaftswissenschaftlichen Fachrichtung, Mag. rer. soc. oec.
 Master of Business Administration, MBA – Schwerpunkt: Wirtschaftsethik
 Master of Science, MSc – Schwerpunkt: Großgruppenmediation und Bürgerbeteiligung
 Diplom. Betriebswirt, kurz: Dipl. BW
 Moderationstrainerausbildung: ÖAF – Graz, Energie AG (früher OKA), PoLAK Wien
 Politikstrategieausbildung im In- und Ausland – Österreich & USA
 Allgemeine und Kommunikations- Trainerausbildung ÖAF-Graz, PoIAK Wien
 NLP (Neurolinguistisches Programmieren / Zert. Master Practitioner - DANLP):
 Organisations- und Personalentwicklung FH – Heidelberg & Trigon
 Systemische Ausbildungen inkl. Coachingausbildung: Wien und Heidelberg
 Mediationsausbildung Institut MIT Linz & EMCA
 Trainerausbildung Gewaltfreie Kommunikation nach Marshal B. Rosenberg
 Basis- und Aufbaulehrgang: Systemische Strukturstrukturaufstellung – SySt
 Grund- und Aufbaukurs Hypnosystemische Konzepte – Dipl. VW. Dr. Gunther Schmidt
 Paar- und Sexualberatung – Partnerschule Dr. Rudolf Sanders

Berufliche Laufbahn

seit 1988: Selbstständiger Personalentwickler und Seminarorganisator
 freier Führungs- und Kommunikationstrainer
 PR- und Strategieberater
 systemischer Coach
 eingetragener Mediator beim BM für Justiz
 Unternehmensberater
 Lektor an diversen Fachhochschulen
 seit 2001: 100% Eigentümer und CEO der Gerhard Etmayer GmbH
 (vormals von 1988 – 2001: Gerhard Etmayer Training)
 ab 2012: 95% Eigentümer und CEO Institut für Personalentwicklung für die
 Wohnungswirtschaft GmbH

Beratungsschwerpunkte

- Kooperations- und Fusionierungsprozesse
- Zusammenführung von Unternehmen, Betrieben und Gemeinden (Städten)
- Zusammenlegungen von Abteilungen, Stationen, Ambulanzen
- Strategieberatung und Changemanagement Prozesse
- Implementierung von Neuem unter Würdigung des Bisherigen
- Organisations- und Kulturentwicklung
- Schwerpunkt Systemische Organisationsentwicklung
- Kultur- und Veränderungsprozesse
- Leitbildprozesse
- Entwicklung eines wert(e)orientierte Führungskräfte-Kodex
- marktorientierte Unternehmensführung und Entscheidungs- und Managementtraining, -beratung und -begleitung
- Strategieberatung und -entwicklung
- Coaching (Einzel-, Gruppen- & Teamcoaching)
- Konfliktmanagement und Mediation
- Mediation (Mitarbeiter:innen, Naht- bzw. Schnittstellen und Kunden)
- Lehrtrainer am Institut für Mediation

Unser Team



Dr. Gerhard Ettmayer,
MBA MSc CSE

Gesellschaftl. Geschäfts-
führung



Katrin Deimel

Organisation und IT,
Seminarorganisation,
Finanzen, Marketing



Ursula Eigl

Administration,
Seminarorganisation,
Finanzen



**Professorin FOL Dipl.-
Päd. Franziska Wiesin-
ger BEd MSc**

Pädagogische Leitung

Unsere Veranstaltungsorte

Bei Hotelreservierungen in den Austria-Trend-Hotels in Wien, Salzburg und Graz, den Flemings Hotels in Wien sowie dem Hotel Schillerpark, a member of Radisson Individuals in Linz können Sie gerne unter Berufung auf das jeweilige Seminar der GBV-Akademie bzw. auf Berufung des „Österreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen – Revisionsverband“ unsere günstigen Konditionen in Anspruch nehmen.

Wien

Flemings Hotel Wien-Stadthalle****

Neubaugürtel 26-28, A-1070 Wien
T +43 1 227 37-0
conference.vie@flemings-hotels.com

Austria Trend Parkhotel Schönbrunn****

Hietzinger Hauptstr. 10-14, A-1130 Wien
T +43 1 87 804-0,
Reservierung T +43 1 87 804-603
parkhotel.schoenbrunn@austria-trend.at

Flemings Selection Hotel Wien-City****

Josefstädter Straße 10-12, A-1080 Wien
T +43 1 205 99-0
conference.vie@flemings-hotels.com

Steigenberger Hotel Herrenhof*****

Herrngasse 10, 1010 Wien
T +43 1 53404-0
herrenhof-wien@steigenberger.at

Oberösterreich

Hotel Schillerpark **** Linz, a member of Radisson Individuals

Rainerstraße 2-4/Eingang Schillerplatz, A-4020
Linz
T +43 732 69 50
Reservierung T +43 732 69 50-102
info.schillerpark.linz@radissonindividuals.com

Courtyard by Marriott Linz****

Europaplatz 2, A-4020 Linz
T +43 732 69590
reception.linz@courtyard.com

Hotel Alpenblick

Rohrach 8, A-4202 Kirchsschlag bei Linz
T +43 7215 2248
info@hotelalpenblick.at

Gerhard Ettmayer – Institut für Personalentwicklung e.U.

Stadlergutweg, 17, A-4040 Gramastetten
T +43 732 890506
seminare@gbv-akademie.at

Salzburg

Austria Trend Hotel Europa Salzburg ****

Rainerstraße 31, A-5020 Salzburg
T +43 662 88993
europa.salzburg@austria-trend.at

Steiermark

Austria Trend Hotel Europa Graz ****

Bahnhofgürtel 89, A-8020 Graz
T +43 316 70 76-0
Reservierungen T +43 316 70 76-601
europa.graz@austria-trend.at

Alle Kurstermine 1. Halbjahr 2026 auf einen Blick

Kurstermine in chronologischer Reihenfolge

Titel	Termine
GBV-Zukunftswerkstatt 2024-2026 - Modul 7 (Lehrgang)	22.-23.01.2026
Modul 7 - Expertinnen und Expertenlehrgang mit GBV-Zertifikat „Hausverwaltung in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft“ (Lehrgang, Fit & Proper)	27.-28.01.2026
Mit Selbstmanagement zur Arbeitszufriedenheit und Lebensqualität (Seminar)	12.02.2026
Abrechnung im WGG (Seminar, Fit & Proper)	16.02.2026
Update: Aktuelles zur wohnungseigentumsrechtlichen Jahresabrechnung (Webinar)	23.02.2026
Prüfungsvorbereitung und Datenmanagement im Rahmen der Prüfungsabwicklung (Seminar)	25.02.2026
Update: Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP) in der Praxis (Webinar)	27.02.2026
Update: Der Aufteilungsschlüssel im WGG und WEG (Webinar)	02.03.2026
Einführung in die Wohnungsgemeinnützigkeit und das WGG (Seminar, Fit & Proper)	03.03.2026
Update: Duldungspflichten von Mietern: Rechtsprechung und Praxisfälle (Webinar)	06.03.2026
Basisseminar für Mitarbeiter:innen in der Wohnungswirtschaft (Modul 1-3) (Seminar)	09.-10.03.2026
Buchhaltung I: Grundlagenkurs Rechnungswesen (Seminar)	11.-12.03.2026

GBV-Zukunftswerkstatt 2024-2026 - Modul 8 (Lehrgang)	19.-20.03.2026
Lehrgang für Aufsichtsratsmitglieder in Wohnbauunternehmen (Lehrgang, Fit & Proper)	23.-25.03.2026
Update: Beschlussfassung im Wohnungseigentum - Was gibt es Neues (Webinar)	26.03.2026
Konflikte lösen - gewusst wie! (Seminar, Fit & Proper)	07.04.2026
Buchhaltung II: Aufbaukurs Rechnungswesen (Seminar)	08.-09.04.2026
Vertiefung in das Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz (WGG) und Wohnrecht (Seminar, Fit & Proper)	13.04.2026
Mietvertragsgestaltung für gemeinnützige Bauvereinigungen (Seminar, Fit & Proper)	14.04.2026
Umsatzsteuerrecht – Spezifika der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft (Seminar, Fit & Proper)	15.04.2026
Update: Der Tod des Wohnungsmieters: Was gemeinnützige Bauvereinigungen wissen sollten (Webinar)	17.04.2026
Grundlagen zu den Jahresabschlüssen und Lageberichten sowie zu den betriebswirtschaftlichen Kennzahlen von gemeinnützigen Bauvereinigungen (Seminar, Fit & Proper)	21.04.2026
Update: Sommer, Sonne und Wohnen aus Sicht des Wohnrecht und Mietrecht (Webinar)	24.04.2026
Herausforderungen an die Führungskräfte und das Management von Unternehmen im 21. Jahrhundert (Seminar, Fit & Proper)	27.04.2026
Integriertes Risikomanagement und IKS in der Praxis - Risiken erkennen, steuern und vermeiden (Seminar, Fit & Proper)	28.04.2026
Basisseminar für Mitarbeiter:innen in der Wohnungswirtschaft (Modul 4-8) (Seminar)	29.-30.04.2026
Kommunikation am Telefon - Effizient, konstruktiv und handlungsfähig agieren (Seminar)	11.05.2026

Technik am Bau für Nichttechniker:innen (Seminar, Fit & Proper)	12.05.2026
Erhaltung & Verbesserung im WEG und WGG (Seminar, Fit & Proper)	19.05.2026
Verwaltung und Bilanzierung von „Mischobjekten“ (Seminar)	20.05.2026
Schwierige Gesprächssituationen erfolgreich meistern (Seminar)	27.05.2026
Photovoltaik und das WGG (Webinar)	29.05.2026
Beendigung des Mietverhältnisses und Rückstellung des Mietobjekts und Mieterwechsel (Seminar, Fit & Proper)	01.06.2026
Rascher Stressabbau für einen gesunden Arbeitsalltag (Seminar)	02.06.2026
Der Geschäftskreis einer gemeinnützigen Bauvereinigung - Gesetzliche Grundlagen und Beispiele aus der Praxis (Seminar, Fit & Proper)	03.06.2026
Basisseminar - Follow Up: Potenziale in den Fokus! (Seminar)	16.06.2026
Grundlagen für Hausarbeiter:innen in der gemeinnützigen Wohnungswirtschaft (Seminar)	17.-18.06.2026

Änderungen im Programm vorbehalten.

Informationen zur Anmeldung

Anmeldungen können ab sofort online, elektronisch oder per Post (unter Verwendung des unten angeführten Anmeldeformulars) direkt auf www.gbv-akademie.at oder an seminare@gbv-akademie.at erfolgen.

Die **Allgemeinen Geschäftsbedingungen** sowie die Datenschutzerklärung der Gerhard Ettmayer – Institut für Personalentwicklung e.U. – Exklusivpartner der GBV-Akademie entnehmen Sie bitte der Website unter gbv-akademie.at/agb.

Wird trotz erfolgter Anmeldung das Seminar nicht besucht oder wird die Anmeldung nicht innerhalb der kostenlosen Rücktrittsfrist storniert, siehe AGB unter gbv-akademie.at/agb, dann muss die Seminargebühr zu den jeweiligen Stornobedingungen in Rechnung gestellt werden. Eine Stornierung muss in schriftlicher Form erfolgen.

Detailinformationen zu jedem Seminar des Jahresprogramms werden je nach Seminarart und Anmeldeverlauf ab **3 Monaten vor dem Seminarbeginn** elektronisch zugesandt.

Alle Anmeldungen werden in der **Reihenfolge ihres Einlangens** berücksichtigt und durch eine Anmeldebestätigung bestätigt.

Wenn eine Mindestteilnehmer:innenanzahl erreicht ist, findet das Seminar statt und Sie erhalten zeitgerecht eine **Seminareinladung**.

Aus Gründen der Lesbarkeit wurde im Text hauptsächlich die männliche Form gewählt, nichtsdestoweniger beziehen sich die Angaben immer auf Angehörige aller Geschlechter.

Anmeldeformular

Kurstitel:	*
Datum:	*
Kurs/Seminarnummer	**

Titel:	
Vorname:	*
Nachname:	*

Firma/Institution:	*
Straße/Nr.:	*
PLZ / Ort:	*
Abteilung / Funktion:	*
Telefonnummer:	
E-Mail:	*

Anmerkung:	
------------	--

- Mit der Anmeldung akzeptieren Sie die **Allgemeinen Geschäftsbedingungen** sowie die Datenschutzerklärung der Gerhard Ettmayer – Institut für Personalentwicklung e.U. – Exklusivpartner der GBV-Akademie, welche Sie bitte der Website unter gbv-akademie.at/agb entnehmen können.

* Pflichtfeld bitte unbedingt anführen.

** Ausfüllen, wenn vorhanden

Impressum:

Gerhard Ettmayer – Institut für Personalentwicklung e.U. – Exklusivpartner der GBV-Akademie

Stadlergutweg 17
4040 Gramastetten
Österreich

T +43 732 89 05 06
service@pe-institut.at / office@gbv-akademie.at

UID-Nr.: ATU 50611501
Firmenbuch-Nummer: FN 660405 i
Firmensitz: Gramastetten, Österreich
Firmenbuchgericht: Landesgericht Linz

Geschäftsführer: Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE
Für den Inhalt, Konzept und Text verantwortlich: Dr. Gerhard Ettmayer, MBA MSc CSE



gbv-akademie.at